

NGHỊ QUYẾT
lãnh đạo thực hiện nhiệm vụ năm 2013 và quý I/2013

I. ĐÁNH GIÁ CÔNG TÁC LÃNH ĐẠO THỰC HIỆN NHIỆM VỤ NĂM 2012

Đặc điểm tình hình: Năm 2012, Đảng ủy Tổng công ty Quản lý bay Việt Nam lãnh đạo đơn vị thực hiện nhiệm vụ có những thuận lợi rất cơ bản, đó là: Đảng bộ luôn nhận được sự quan tâm lãnh đạo, chỉ đạo của Đảng ủy cấp trên, của Lãnh đạo Bộ Giao thông vận tải, Cục Hàng không Việt Nam; đơn vị thường xuyên được sự hỗ trợ giúp đỡ của các bộ, ngành trung ương và chính quyền địa phương cùng các cơ quan, đơn vị trong và ngoài ngành; đời sống, việc làm của người lao động được bảo đảm; tập thể cán bộ, công nhân viên trong Tổng công ty luôn an tâm tư tưởng, phát huy truyền thống đoàn kết nhất trí, quyết tâm hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao. Tuy nhiên, do ảnh hưởng của một số yếu tố như: tình hình kinh tế thế giới và trong nước gặp nhiều khó khăn và diễn biến phức tạp; khả năng đảm bảo nguồn vốn của Nhà nước không đáp ứng được nhu cầu để thực hiện đầu tư, phát triển; sản lượng điều hành bay của Tổng công ty trong năm tăng không cao vì lý do bay quốc nội giảm nhiều; thời tiết khắc nghiệt (*bão lũ xảy ra ở nhiều nơi*) đã gây ảnh hưởng trực tiếp đến các hoạt động bay cũng như công tác điều hành bay, ảnh hưởng đến công tác chỉ đạo điều hành sản xuất kinh doanh, làm giảm doanh thu của Tổng công ty và bên cạnh đó chất lượng, trình độ chuyên môn của lực lượng kiểm soát viên không lưu, lực lượng kỹ thuật không đồng đều trong khi tính chất hoạt động hàng không ngày càng phức tạp, luôn chịu áp lực cao về lưu lượng, về tiêu chuẩn và tính an toàn hàng không.

Khắc phục mọi khó khăn, tận dụng những thuận lợi đồng thời tiếp tục phát huy vai trò lãnh đạo, Đảng ủy Tổng công ty Quản lý bay Việt Nam (Đảng ủy TCT) đã tập trung lãnh đạo và phân công cụ thể phụ trách những lĩnh vực công tác chuyên môn, các dự án đầu tư trọng điểm tới từng Ủy viên Thường vụ, Ủy viên BCH và cán bộ lãnh đạo của các cơ quan, đơn vị để thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch, nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2012, kết quả cụ thể:

1. Lãnh đạo thực hiện nhiệm vụ công tác chuyên môn

1.1. Công tác điều hành bay và đảm bảo kỹ thuật

a. Công tác điều hành bay: Trong năm, các cấp ủy đảng, thủ trưởng các cơ quan, đơn vị đã tích cực lãnh đạo, chỉ đạo, triển khai nhiều biện pháp nhằm thực hiện tốt nhiệm vụ cung cấp các dịch vụ bảo đảm hoạt động bay, cụ thể như tổ chức có nề nếp việc bình giảng, trao đổi kinh nghiệm trong công tác điều hành bay; tăng cường phối hợp điều hành, giám sát chặt chẽ các hoạt động bay, xử lý kịp thời mọi tình huống xảy ra và triển khai nhiều việc liên quan tới điều



hành bay như phương án chuyển đổi đồng bộ với các dự án mới hoàn thành (Đài Kiểm soát không lưu Cần Thơ, Phú Quốc) và các sân bay mới đưa vào khai thác (Phú Quốc, Thọ Xuân) đồng thời đang triển khai đồng bộ các nhóm giải pháp bảo đảm bay an toàn, nhờ đó số vụ việc liên quan tới điều hành bay giảm so với năm 2011. Kết quả trong việc cung cấp các dịch vụ bảo đảm hoạt động bay:

- Tổ chức tốt việc phối hợp hiệp đồng giữa các trung tâm kiểm soát đường dài, tiếp cận tại sân và các cơ quan quản lý vùng trời, cơ quan quản lý bay các nước lân cận trong khu vực; duy trì công tác hiệp đồng chặt chẽ với các đơn vị quân sự để phối hợp khai thác vùng trời, góp phần tích cực trong công tác bảo vệ, giữ gìn an ninh bầu trời Tổ quốc. Năm 2012, đã triển khai 7.171 phép bay tới các cơ quan và cơ sở cung cấp dịch vụ không lưu, xét cấp 662 phép bay đột xuất; điều hành an toàn 456.962 lần chuyến bay, trong đó có 357 chuyến bay chuyên cơ (VIP) chở các nguyên thủ quốc gia và quốc tế.

- Xây dựng và trình Cục Hàng không Việt Nam (HKVN) phê duyệt 23 Tài liệu hướng dẫn khai thác các cơ sở cung cấp dịch vụ bảo đảm hoạt động bay theo quy định tại Thông tư 22/2011/TT-BGTVT ngày 31/3/2011 của Bộ Giao thông vận tải (hiện tại 13/23 Tài liệu đã được phê duyệt). Hoàn thiện hồ sơ xin cấp Giấy phép khai thác cho 03 cơ sở cung cấp dịch vụ bảo đảm hoạt động bay mới đưa vào khai thác là các đài kiểm soát không lưu (KSKL) Nội Bài, Cần Thơ, Phú Quốc; xây dựng phương án, giải pháp dài hạn giảm tắc nghẽn trên không trong khu vực tiếp cận (TMA) Tân Sơn Nhất trình Cục HKVN phê duyệt và xây dựng xong phương thức bay sử dụng Đài dẫn đường VOR/DME/ILS, Đài NDB đường CHC35R/17L Cảng Hàng không quốc tế (HKQT) Đà Nẵng theo hợp đồng ký với Tổng công ty Cảng HKVN. Điều chỉnh phương thức bay tại Cảng HKQT Nội Bài và tham gia xây dựng phương thức bay tại Cảng HKQT Phú Bài theo chỉ đạo của Cục HKVN.

- Xây dựng phương án chuyển đổi và đưa vào khai thác phương thức điều hành bay tại các đài KSKL mới theo đúng tiến độ đề ra; chuyển đổi mẫu kế hoạch bay và điện văn không lưu mới theo đúng lộ trình của Hiệp hội Hàng không quốc tế (ICAO).

- Thực hiện chỉ đạo của Bộ GTVT, Cục HKVN về việc sẽ khai thác Cảng Hàng không Thọ Xuân từ dịp Tết Nguyên đán Quý Tỵ, Tổng công ty đã tổ chức khảo sát, kiểm tra số liệu thực tế, làm việc với các cơ quan liên quan để xây dựng quy chế bay trong khu vực sân bay và đầu tư cơ sở vật chất, trang thiết bị cũng như nhân lực bảo đảm điều hành bay (hiện đã xây dựng dự thảo phương án tổ chức vùng trời trình Cục HKVN).

- Hoàn thành xây dựng kế hoạch ứng phó không lưu hàng không dân dụng Việt Nam và xây dựng tài liệu Hệ thống quản lý an toàn hoạt động bay (SMS) của Tổng công ty trình Cục HKVN phê duyệt.

- Phát hành 1.616 Notam loại A và 216 Notam loại C; 04 Thông tri Hàng không, 12 số Bổ sung, 01 số Tu chỉnh AIP theo chu kỳ AIRAC, 03 số Bổ sung và 03 số Tu chỉnh AIP Việt Nam. Phối hợp cùng Cục HKVN tổ chức thành công Hội nghị Nhóm chuyên trách thực hiện và quản lý dịch vụ Thông báo tin tức hàng không (AAITF/7) tại Hà Nội.

- Thực hiện kế hoạch phát thử nghiệm điện văn tư vấn tro bụi, núi lửa trong khu vực và phát thử nghiệm điện văn cảnh báo hiện tượng thời tiết nguy hiểm (SIGMET) do Văn phòng ICAO khu vực Châu Á/Thái Bình Dương tổ chức; thực hiện đúng theo yêu cầu của ICAO về chương trình khảo sát liên quan đến hệ thống WAFS 2012; tham gia soạn thảo và ký kết lại các Văn bản hiệp đồng bảo đảm dịch vụ khí tượng với các cảng hàng không quốc tế khu vực.

- Hoàn thiện các hệ thống tài liệu, bản đồ, biểu mẫu và các trang thiết bị phục vụ cho công tác tìm kiếm cứu nạn (TKCN); đảm bảo tốt công tác trực ban TKCN, sẵn sàng ứng phó với các tình huống, đặc biệt trong mùa mưa bão và điều kiện thời tiết xấu. Tham gia xây dựng kế hoạch, phương án và kịch bản diễn tập TKCN hàng không (SAREX) năm 2012 và tham gia diễn tập thành công tại sân bay Hòa Lạc.

- Tích cực tham gia phân định lại vùng trách nhiệm TKCN tại các Cảng Hàng không đối với phần trên biển theo đề nghị của Tổng công ty Cảng HKVN và thống nhất ranh giới vùng trách nhiệm TKCN của các Cảng HK.

- Liên quan tới các sự vụ trong công tác điều hành bay, đặc biệt là vụ việc điều hành chuyến bay HVN1511 và CSN6059 ngày 14/10/2012 tại Trung tâm Kiểm soát đường dài Hà Nội, Tổng công ty đã nghiêm túc chỉ đạo đơn vị tổ chức rút kinh nghiệm, kiểm điểm làm rõ trách nhiệm từng cá nhân liên quan; Thường vụ Đảng ủy đã ban hành Nghị quyết chuyên đề về **“Tăng cường công tác đảm bảo an toàn trong hoạt động bay”** với mục tiêu chung là: Lãnh đạo, chỉ đạo các cơ quan đơn vị quyết liệt ngăn ngừa những yếu tố có thể dẫn đến uy hiếp an toàn bay và tai nạn tàu bay, phấn đấu hạn chế đến mức thấp nhất các nguy cơ tiềm ẩn uy hiếp an toàn, không có uy hiếp an toàn bay nghiêm trọng và tai nạn tàu bay, đồng thời thực hiện tốt Chỉ thị số 13/CT-BGTVT ngày 09/11/2012 của Bộ trưởng Bộ Giao thông vận tải về tăng cường công tác đảm bảo an toàn trong hoạt động bay; giữ vững uy tín, thương hiệu của Tổng công ty trong công tác cung cấp dịch vụ bảo đảm hoạt động bay an toàn, điều hòa, hiệu quả; bảo vệ lợi ích quốc gia và chủ quyền đất nước.

b. Công tác bảo đảm kỹ thuật:

- Tình trạng trang thiết bị kỹ thuật; hệ thống giám sát, dẫn đường (CNS/ATM); hệ thống thông tin liên lạc trong toàn Tổng công ty hoạt động ổn định, khai thác hiệu quả, đảm bảo phục vụ tốt cho công tác điều hành bay. Đồng thời đơn vị đã tích cực, chủ động hội nhập với cộng đồng Hàng không thế giới và khu vực nhằm đáp ứng yêu cầu chuyển đổi theo chương trình CNS/ATM mới của ICAO.

- Trong năm đã tổ chức quản lý, khai thác các hệ thống thiết bị kỹ thuật đảm bảo đúng quy định, quy trình về khai thác, vận hành và bảo trì thiết bị; kịp thời khắc phục các sự cố; thực hiện tốt công tác bảo dưỡng chuyên mùa, bảo dưỡng định kỳ các hệ thống thiết bị đảm bảo dịch vụ thông tin, dẫn đường, giám sát thông suốt phục vụ cho công tác chỉ huy điều hành bay; tình trạng trang thiết bị kỹ thuật luôn bảo đảm đúng theo những giải pháp kỹ thuật mặc dù có các dự án bị giãn hoặc dừng.

11/11/2012

- Hoàn tất hồ sơ, thủ tục gia hạn, sửa đổi, cấp mới giấy phép tần số cho các trang thiết bị kỹ thuật, hồ sơ xin cấp phép khai thác ghi âm cho các Đài KSKL Phú Bài, Phù Cát, Pleiku và hoàn thành cập nhật tài liệu khai thác cơ sở CNS; tích cực tổ chức thực hiện việc chuyển đổi áp dụng mẫu kế hoạch bay mới của ICAO; hoàn thiện đưa vào khai thác trạm Radar Tân Sơn Nhất mới.

- Thực hiện nâng cấp kênh truyền VPN khu vực sân bay Cần Thơ, Phú Bài và Cát Bi. Hoàn thiện xây dựng phương án triển khai tần số dự phòng cho phân khu 2 vùng thông báo bay (FIR) Hồ Chí Minh. Triển khai thực hiện thử nghiệm kết nối AIDC giữa Hà Nội và Hồ Chí Minh.

- Hoàn thành 02 đợt bay kiểm tra hiệu chuẩn thiết bị dẫn đường HK năm 2012 đảm bảo chất lượng và tiến độ đề ra.

1.2. Công tác kế hoạch, đầu tư xây dựng và tài chính

Kết quả ước thực hiện một số chỉ tiêu kế hoạch năm 2012 như sau:

*** Công ty mẹ (Tổng công ty):**

+ Sản lượng điều hành bay: **456.962 lần chuyên**, đạt 101,52% so với kế hoạch năm.

+ Tổng thu: **2.889,050 tỷ đồng**, đạt 99,18% so với kế hoạch năm.

+ Tổng doanh thu: **1.378,217 tỷ đồng**, đạt 98,87 % so với kế hoạch năm.

+ Nộp ngân sách Nhà nước: **1.651,786 tỷ đồng**, đạt 100,03% so với kế hoạch năm.

*** Công ty con (Công ty TNHH Kỹ thuật quản lý bay):**

+ Doanh thu: **158,419 tỷ đồng**, đạt 102% so với kế hoạch năm.

+ Mức tiết giảm chi phí: **2,182 tỷ đồng**, đạt 102% so với mức đăng ký cả năm.

a. Công tác kế hoạch, đầu tư xây dựng

- Trong năm 2012, đặc biệt là giai đoạn 6 tháng cuối năm, Đảng ủy TCT đã tập trung lãnh đạo, chỉ đạo các cơ quan, đơn vị rà soát, đánh giá, rút kinh nghiệm về công tác tổ chức, quản lý năng lực của đội ngũ cán bộ, chuyên viên tại các đơn vị chủ đầu tư, các ban Quản lý dự án, tháo gỡ khó khăn vướng mắc, đẩy nhanh tiến độ các dự án đầu tư, đến nay các Đài KSKL Nội Bài, Cần Thơ, Phú Quốc và Đài DVOR/DME Cảng hàng không Phú Quốc đã được nghiệm thu đưa vào khai thác.

- Hoàn thiện xây dựng trình Bộ GTVT phê duyệt kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư xây dựng giai đoạn 2012-2015 định hướng tới năm 2020; trong năm ban hành 15 quy chế, quy định quản lý nội bộ.

- Xây dựng và tổ chức triển khai tốt chương trình hành động của Tổng công ty nhằm thực hiện Nghị quyết số 01/NQ-CP của Chính phủ về những giải pháp điều hành kế hoạch kinh tế - xã hội năm 2012; tiến hành giao chỉ tiêu kế hoạch năm 2012 cho các cơ quan, đơn vị trực thuộc để chủ động triển khai các biện pháp thực hiện.

- Cơ quan chức năng đã thực hiện tốt việc theo dõi, giám sát kịp thời điều chỉnh kế hoạch phù hợp đặc biệt là kế hoạch sản lượng của Tổng công ty từ đó tạo nhiều thuận lợi cho việc triển khai các chỉ tiêu, định mức khác.

- Tích cực thúc đẩy tiến độ các dự án đầu tư trọng điểm phục vụ cho công tác điều hành bay như dự án đầu tư Trạm Giám sát phụ thuộc tự động (ADS-B) tại Trường Sa, Song Tử Tây; dự án xây dựng Đài KSKL tại Cảng Hàng không Tân Sơn Nhất và dự án ATCC/HAN.

- Năm 2012, Tổng công ty thực hiện đầu tư 47 dự án; triển khai thực hiện 36 dự án, trong đó có 01 dự án chuẩn bị đầu tư, 28 dự án chuyển tiếp từ kế hoạch năm 2011, 07 dự án đăng ký mới. Đặc biệt, trong năm 2012 đã hoàn thành thực hiện các dự án trọng điểm như: Dự án Đài KSKL, DVOR/DME Phú Quốc; Đài KSKL Cần Thơ; hiện tại đã có 20 dự án kết thúc đưa vào hoạt động, 06 dự án phải điều chỉnh; không có dự án nào vi phạm về thủ tục đầu tư; tổng mức đầu tư dự kiến của tất cả các dự án là 2.367 tỷ đồng (tổng giá trị giải ngân trong năm 2012 là 721 tỷ đồng).

b. Công tác tài chính kế toán

- Các cơ quan, đơn vị chấp hành nghiêm các chế độ, quy định của Nhà nước về công tác tài chính kế toán; tích cực triển khai các giải pháp bảo đảm các nguồn vốn đầu tư phát triển của Tổng công ty; thực hiện đầy đủ nghĩa vụ nộp ngân sách Nhà nước năm 2012.

- Triển khai thực hiện nghiêm Nghị quyết số 11/NQ-CP ngày 24/02/2011 và Nghị quyết số 01/NQ-CP ngày 03/01/2012 của Chính phủ về kiềm chế lạm phát, ổn định kinh tế vĩ mô, bảo đảm an sinh xã hội; thực hiện cắt giảm 5-10% chi phí đúng theo hướng dẫn của Bộ Tài chính, Bộ Giao thông vận tải về việc tiết giảm chi phí quản lý, giảm giá thành sản phẩm của các tập đoàn, tổng công ty nhà nước.

- Năm 2012, Tổng công ty thực hiện đúng các chế độ, quy định và tiêu chuẩn định mức của Nhà nước trong lĩnh vực quản lý tài chính, tài sản, vật tư; quản lý và sử dụng có hiệu quả tài sản, tiền vốn; thực hiện chặt chẽ các hợp đồng kinh tế và tổ chức công tác kiểm kê, thanh lý đúng theo quy định.

- Phối hợp với Kiểm toán Nhà nước hoàn thành thực hiện kiểm toán tài chính của Tổng công ty cho năm tài chính 2010, 2011.

- Hoàn thành việc đề nghị sửa đổi Quyết định số 426/QĐ - BTC ngày 25/02/2010, hiện đang tích cực đề nghị sửa đổi Thông tư số 119/2007/TT - BTC ngày 09/10/2007 của Bộ Tài chính.

c. Công tác tổ chức, cán bộ và công tác đào tạo, huấn luyện

- Ngay từ đầu năm 2012, Đảng ủy TCT đã tập trung lãnh đạo việc triển khai xây dựng kế hoạch thu hút nhân tài, kế hoạch xây dựng đội ngũ trí thức của Tổng công ty; thành lập Ban xây dựng đề án tái cơ cấu doanh nghiệp để triển khai xây dựng Đề án tái cơ cấu của Tổng công ty theo Chỉ thị 02/CT của Bộ GTVT (ngày 24/8/2012 Bộ GTVT đã ký Quyết định số 2022/QĐ-BGTVT phê duyệt Đề án); tích cực xây dựng, triển khai nhiều đề án kiện toàn mô hình tổ

chức của các cơ quan, đơn vị, trong đó có việc kiện toàn cơ cấu tổ chức, hoạt động của Trung tâm Phối hợp TKCN, thành lập Ban An toàn và kiện toàn Ban Không lưu.

- Thực hiện khảo sát nguồn nhân lực và xây dựng cơ cấu định biên lao động, tiêu chuẩn cấp bậc kỹ thuật, tiêu chuẩn viên chức chuyên môn nghiệp vụ; xây dựng và bảo vệ kế hoạch đơn giá tiền lương năm 2012 của Tổng công ty; tổ chức đo các yếu tố độc hại, nguy hiểm tại các vị trí làm việc trên phạm vi toàn Tổng công ty để thực hiện chế độ bồi dưỡng hiện vật đối với người lao động theo quy định mới của Nhà nước.

- Thực hiện nghiêm chỉ đạo của Bộ trưởng Bộ GTVT về việc điều chỉnh phân bổ Quỹ lương, Quỹ thưởng đối với Khối Kiểm soát viên không lưu (trong năm đã thực hiện việc nâng mức lương thu nhập bình quân đối với kiểm soát viên không lưu từ 1,3 lên 1,5 lần so với lương bình quân trong Tổng công ty).

- Triển khai bổ nhiệm cán bộ và giải quyết các thủ tục để cán bộ nghỉ hưu đúng theo quy chế, quy trình, quy định; thực hiện tốt công tác luân chuyển, điều chuyển cán bộ. Xây dựng Quy định phân cấp công tác tổ chức và quản lý cán bộ; Quy chế bổ nhiệm, bổ nhiệm lại, luân chuyển, từ chức miễn nhiệm cán bộ. Hoàn thành việc bổ sung quy hoạch các chức danh cán bộ lãnh đạo, quản lý của Tổng công ty.

- Năm 2012, toàn Tổng công ty đã hoàn thành tốt nhiệm vụ đào tạo, huấn luyện, trong đó tập trung cho chuyên ngành quản lý bay, nhất là lực lượng kiểm soát viên không lưu; tổ chức cho 3.151 lượt người tham gia các khóa đào tạo, bồi dưỡng lý luận chính trị, chuyên môn nghiệp vụ, trong đó có 07 cán bộ tham gia đào tạo lý luận chính trị cao cấp, 25 cán bộ tham gia đào tạo bồi dưỡng lý luận chính trị trung cấp, 181 người được tham gia các chương trình huấn luyện ở nước ngoài.

- Phối hợp với Cục HKVN tổ chức kiểm tra cấp giấy phép, năng định cho 1.063 nhân viên. Hội đồng đánh giá tiếng Anh theo tiêu chuẩn ICAO của Tổng công ty đã tổ chức đánh giá trình độ tiếng Anh mức 4 (Level 4) cho 194 kiểm soát viên không lưu thuộc các cơ sở điều hành bay. Hội đồng thi nâng bậc đã tổ chức thi cho 214 người.

- Phối hợp tốt với Đoàn bay 919 - Tổng công ty HKVN tổ chức huấn luyện bay làm quen cho 96 kiểm soát viên không lưu.

2. Lãnh đạo công tác tư tưởng, công tác tuyên truyền giáo dục

- Lãnh đạo, chỉ đạo triển khai tốt công tác tuyên truyền, giáo dục chính trị tư tưởng, đạo đức lối sống cho cán bộ, đảng viên. Ngay từ đầu năm, Đảng ủy đã xây dựng và ban hành các văn bản: Hướng dẫn công tác tuyên truyền nhân kỷ niệm các ngày lễ lớn trong năm 2012; Kế hoạch công tác giáo dục chính trị; Kế hoạch học tập và làm theo tấm gương đạo đức Hồ Chí Minh năm 2012, Quy định về chuẩn mực đạo đức của người cán bộ, đảng viên trong Đảng bộ Tổng công ty Quản lý bay Việt Nam. Chỉ đạo các đảng ủy, chi ủy, căn cứ vào các văn bản hướng dẫn, quy định của Đảng ủy Tổng công ty và tình hình thực tế của

đảng bộ, chi bộ, đơn vị xây dựng kế hoạch tuyên truyền, giáo dục của cấp mình triển khai thực hiện tại đơn vị.

- Tổ chức cho 1.817 lượt cán bộ, đảng viên học tập, quán triệt các chỉ thị, Nghị quyết của Trung ương và đảng ủy cấp trên; tổ chức 08 hội nghị tại khu vực Long Biên và các Đảng bộ Công ty Quản lý bay miền Bắc, miền Trung, miền Nam để quán triệt, triển khai thực hiện Nghị quyết lãnh đạo của Đảng ủy TCT và Nghị quyết chuyên đề của Ban Thường vụ Đảng ủy TCT về “Tăng cường công tác đảm bảo an toàn trong hoạt động bay” cho cán bộ, đảng viên.

3. Lãnh đạo công tác xây dựng Đảng

- Năm 2012, các cấp ủy đảng trực thuộc đã tích cực triển khai và thực hiện tốt các Chỉ thị, Nghị quyết của Trung ương, của Đảng ủy cấp trên và kế hoạch công tác của Đảng bộ TCT; triển khai thực hiện đúng theo nội dung Hướng dẫn số 09-HD/BTCTW ngày 02/3/2012 của Ban Tổ chức Trung ương; Nghị quyết số 01-NQ/ĐUK ngày 10/01/2012 của Đảng ủy Khối các cơ quan Trung ương về “Nâng cao chất lượng sinh hoạt chi bộ” và Hướng dẫn số 47-HD/BTCĐUK ngày 28/02/2012 của Ban Tổ chức Đảng ủy Khối các cơ quan Trung ương về “Hướng dẫn nội dung sinh hoạt chi bộ”. Các đảng ủy, chi ủy duy trì nghiêm nề nếp, chế độ sinh hoạt đảng, thực hiện tốt nguyên tắc tập trung dân chủ, phát huy tinh thần tự phê bình và phê bình của đảng viên; làm tốt công tác bảo vệ chính trị nội bộ.

- Thực hiện Quyết định số 252-QĐ/ĐUK, ngày 27/9/2011 của Ban Thường vụ Đảng ủy Khối các cơ quan Trung ương về việc “Giao quyền cấp trên cơ sở cho Đảng ủy Tổng công ty Quản lý bay Việt Nam”, Ban Thường vụ Đảng ủy đã lãnh đạo, chỉ đạo xây dựng và triển khai thực hiện Phương án kiện toàn tổ chức đảng và cơ quan tham mưu, giúp việc, các tổ chức đảng trực thuộc đúng theo phê duyệt của Thường vụ Đảng ủy Bộ Giao thông vận tải; xây dựng Quy chế làm việc của Ban Chấp hành Đảng bộ TCT (nhiệm kỳ 2012 - 2015), phân công nhiệm vụ cho các đồng chí Ủy viên; ban hành Quy định về chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn của Ban Tổ chức, Ban Tuyên giáo Đảng ủy; chỉ đạo các Đảng ủy, Ủy ban Kiểm tra Đảng ủy cấp cơ sở, xây dựng Quy chế làm việc của Ban Chấp hành, Quy chế hoạt động của Ủy ban Kiểm tra tại các Đảng ủy cơ sở. Tính đến thời điểm hiện tại, toàn Đảng bộ có 1.077 đảng viên sinh hoạt tại 07 Đảng bộ cơ sở, 01 Đảng bộ bộ phận và 10 chi bộ trực thuộc Đảng bộ TCT; 06 ĐBBP, 67 chi bộ trực thuộc ĐBCS, 22 chi bộ trực thuộc ĐBBP.

- Đảng ủy TCT và các cấp ủy đảng trong đảng bộ đã xây dựng và triển khai thực hiện tốt kế hoạch phát triển đảng viên (năm 2012, tổ chức 01 lớp bồi dưỡng lý luận chính trị cho 59 đảng viên dự bị; tổ chức bồi dưỡng kết nạp 73 quân chúng ưu tú vào Đảng, xét công nhận chính thức cho 74 đảng viên dự bị; đề nghị Đảng ủy cấp trên phát thẻ đảng viên cho 68 đồng chí, xét tặng Huy hiệu 30 năm tuổi đảng cho 29 đồng chí).

- Thực hiện Nghị quyết Hội nghị lần thứ tư Ban Chấp hành Trung ương Đảng khóa XI “*Một số vấn đề cấp bách trong xây dựng Đảng hiện nay*”, Ban Thường vụ Đảng ủy TCT triển khai tốt các bước chuẩn bị; tổ chức tự kiểm điểm tập thể và cá nhân các đồng chí Ủy viên Thường vụ nghiêm túc, đúng quy định,

đồng thời Thường vụ Đảng ủy đã ban hành nhiều văn bản hướng dẫn, chỉ đạo các đảng bộ, chi bộ trực thuộc triển khai thực hiện. Nhìn chung, quá trình tổ chức kiểm điểm của các tập thể và cá nhân trong Đảng bộ Tổng công ty diễn ra nghiêm túc, thẳng thắn, đạt được mục đích yêu cầu đề ra (không có nơi nào phải kiểm điểm lại).

- Năm 2012, toàn Đảng bộ đã tiến hành kiểm tra, giám sát 20 tổ chức cơ sở đảng và 256 đảng viên, trong đó kiểm tra việc tu dưỡng rèn luyện đạo đức của người cán bộ, đảng viên theo Quy định số 55-QĐ/TW ngày 10/01/2012 của Ban Bí thư Trung ương Đảng được 86 đồng chí (chủ yếu là cán bộ lãnh đạo quản lý các cấp); xử lý kỷ luật bằng hình thức khiển trách 02 đảng viên (thuộc Đảng bộ Công ty QLBBM và Đảng bộ Công ty QLBBMT).

- Chỉ đạo các chi bộ tổ chức Đại hội nhiệm kỳ 2012 - 2015 đảm bảo đúng nguyên tắc, thủ tục.

Kết quả bình xét, phân loại tổ chức đảng và đảng viên năm 2012:

*** Tổ chức Đảng:**

- + Đạt danh hiệu “Trong sạch vững mạnh”: 106 (chiếm 94,31%);
- + Hoàn thành tốt nhiệm vụ: 5 (chiếm 4,42%);
- + Hoàn thành nhiệm vụ: 2 (chiếm 1,27%);
- + Không có tổ chức đảng không hoàn thành nhiệm vụ.

*** Đảng viên:**

- + Đủ tư cách, hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ: 162 đảng viên (chiếm 15,4%);
- + Đủ tư cách, hoàn thành tốt nhiệm vụ: 874 đảng viên (chiếm 83,1%);
- + Đủ tư cách, hoàn thành nhiệm vụ: 10 đảng viên (chiếm 0,9%);
- + Vi phạm tư cách, không hoàn thành nhiệm vụ: 6 đảng viên (chiếm 0,6%).

4. Lãnh đạo công tác đoàn thể, công tác thi đua và các hoạt động khác

- Lãnh đạo, chỉ đạo các BCH Công đoàn và Đoàn Thanh niên, phối hợp chặt chẽ với các cấp chính quyền thường xuyên tuyên truyền, giáo dục chủ trương, đường lối của Đảng, chính sách, pháp luật của Nhà nước cho đoàn viên và người lao động, tiếp tục triển khai thực hiện Cuộc vận động “Học tập và làm theo tấm gương đạo đức Hồ Chí Minh”; vận động đoàn viên và người lao động tích cực hưởng ứng các phong trào thi đua, hoạt động văn hóa văn nghệ, thể thao và các hoạt động đền ơn đáp nghĩa, nhân đạo, từ thiện; các phong trào thi đua lập thành tích chào mừng Đại hội đại biểu Đoàn Thanh niên Tổng công ty nhiệm kỳ 2012 - 2017, Đại hội Công đoàn các cấp tiến tới Đại hội Công đoàn Tổng công ty nhiệm kỳ 2013 - 2018.

- Chỉ đạo các cấp ủy đảng chăm lo, lãnh đạo, chỉ đạo và tạo mọi điều kiện thuận lợi để các tổ chức Công đoàn, Đoàn Thanh niên thực hiện tốt chức năng, nhiệm vụ, tổ chức hoạt động có hiệu quả góp phần cùng đơn vị thực hiện tốt nhiệm vụ chính trị được giao.

- Năm 2012 là năm thứ hai thực hiện Nghị quyết Đại hội lần thứ XI của Đảng và Kế hoạch 10 năm phát triển kinh tế - xã hội (2011 - 2020); năm với nhiều ngày lễ lớn của đất nước và của Ngành hàng không, đặc biệt trong đó có

sự hướng tới kỷ niệm 20 năm ngày thành lập Tổng công ty Quản lý bay Việt Nam (20/4/1993 - 20/4/2013). Đảng ủy TCT đã trực tiếp chỉ đạo các cấp ủy đảng và lãnh đạo các cơ quan đơn vị phối hợp cùng các đoàn thể tổ chức xây dựng Kế hoạch công tác thi đua năm 2012; tổ chức phát động, ký kết giao ước thi đua kịp thời. Ngoài phong trào thi đua cả năm, Tổng công ty đã tổ chức, phát động, chỉ đạo các cơ quan, đơn vị phát động thêm 03 đợt thi đua chuyên đề, thi đua đợt xuất; nhiều đơn vị đã chủ động có thêm hình thức thi đua theo đợt, thi đua ngắn ngày để tập trung giải quyết việc mới, việc khó góp phần phong phú thêm phong trào thi đua tại Tổng công ty và thể hiện tính nghiêm túc đối với các phong trào thi đua do trên phát động.

5. Tồn tại:

- Năm 2012, Tổng Công ty đã để xảy ra 6 vụ việc có nguy cơ tiềm ẩn uy hiếp an toàn bay, đặc biệt là sự vụ gây uy hiếp an toàn nghiêm trọng trong điều hành 2 chuyến bay HVN1511 và CSN6059 ngày 14 tháng 10 năm 2012 tại Trung tâm Kiểm soát đường dài Hà Nội.

- Tiến độ thực hiện dự án đã được thúc đẩy, tuy nhiên vẫn còn một số công trình hoàn thành chậm so với kế hoạch đề ra.

- Chậm thực hiện việc xây dựng đề án tái cơ cấu nguồn nhân lực.

- Công tác nắm bắt và báo cáo về diễn biến tư tưởng của cán bộ, đảng viên ở một số đảng bộ, chi bộ đôi khi chưa thường xuyên, còn để xảy ra hiện tượng đơn thư, phát tán thông tin trái phép và không chính xác ra ngoài đơn vị, trên mạng Internet làm ảnh hưởng đến uy tín đơn vị.

- Chất lượng sinh hoạt ở một vài chi bộ còn hạn chế; tính chiến đấu và tinh thần trách nhiệm của một số đảng viên chưa cao.

Tóm lại: Năm 2012, mặc dù tình hình kinh tế thế giới và trong nước gặp nhiều khó khăn và biến động khó lường, thời tiết diễn biến phức tạp ảnh hưởng trực tiếp đến kết quả sản xuất kinh doanh đặc biệt trong việc cung cấp dịch vụ bảo đảm hoạt động bay của đơn vị. Song, với sự quyết tâm cao, Đảng ủy và Ban lãnh đạo Tổng công ty đã lãnh đạo, chỉ đạo đơn vị hoàn thành vượt mức chỉ tiêu kế hoạch về sản lượng điều hành bay; đời sống của cán bộ, công nhân viên được giữ vững và ổn định. Đồng thời, Đảng ủy TCT đã lãnh đạo tốt nhiệm vụ công tác chuyên môn; công tác tư tưởng, tuyên truyền giáo dục; công tác xây dựng Đảng; công tác thi đua, công tác đoàn thể và các công tác khác. Trong năm điều hành an toàn tuyệt đối: **456.962 lần chuyến bay**, đạt 101,52% so với kế hoạch (**trong đó có 357 chuyến bay chuyên cơ**); tổng thu: **2.889,050 tỷ đồng**, nộp ngân sách Nhà nước **1.651,786 tỷ đồng**; cuối năm tổng kết, bình xét thi đua nhiều cá nhân và tập thể được đề nghị khen thưởng các danh hiệu cao quý của Đảng và Nhà nước. Tuy nhiên trong công tác điều hành bay còn để xảy ra sự cố, sự vụ (tiềm ẩn nguy cơ uy hiếp an toàn); tiến độ thực hiện ở một vài dự án còn chậm; một số chi ủy còn hạn chế trong việc duy trì nề nếp, chế độ sinh hoạt đảng.

II. PHƯƠNG HƯỚNG LÃNH ĐẠO NHIỆM VỤ NĂM 2013

* **Đặc điểm tình hình:** Năm 2013, tình hình chính trị thế giới và khu vực tiếp tục có nhiều diễn biến phức tạp, khó lường; kinh tế thế giới chưa ra khỏi

khủng hoảng, ảnh hưởng đến sự ổn định về phát triển nền kinh tế trong nước và hoạt động sản xuất kinh doanh của các doanh nghiệp, trong đó có Tổng công ty Quản lý bay Việt Nam. Do nguồn vốn không đáp ứng so với nhu cầu đầu tư và phát triển và hệ thống trang thiết bị kỹ thuật của đơn vị đang xuống cấp, từ đó nhiều thiết bị chưa được thay thế, nâng cấp kịp thời.

*** Một số chủ trương lớn cần tập trung lãnh đạo và triển khai tích cực trong năm 2013:**

- Chuyển biến tình hình bảo đảm điều hành bay an toàn; triển khai thực hiện nghiêm Chỉ thị số 13/CT-BGTVT ngày 09/11/2012 và nội dung kết luận tại Thông báo số: 09/TB-BGTVT ngày 04/01/2013 của Bộ trưởng Bộ Giao thông vận tải; thực hiện tốt nội dung Nghị quyết chuyên đề của Ban Thường vụ Đảng ủy TCT về **“Tăng cường công tác đảm bảo an toàn trong hoạt động bay”**.

- Tích cực triển khai đề án tái cơ cấu Tổng công ty, trong đó tập trung tái cơ cấu nguồn nhân lực (*xây dựng Nghị quyết chuyên đề về chủ trương này*).

- Tập trung tìm nhiều giải pháp đảm bảo nguồn vốn cho các dự án của Tổng công ty. Dứt điểm hoàn thiện dự án Đài KSKL Nội Bài (muộn nhất tháng 4/2013 đưa vào khai thác); tiếp tục tăng cường thúc đẩy tiến độ đề quý II/2013 đưa vào khai thác Đài KSKL Tân Sơn Nhất mới và Cơ sở làm việc các đơn vị khu vực Gia Lâm.

*** Phương hướng, nội dung và những biện pháp lãnh đạo:**

1. Lãnh đạo công tác điều hành bay và bảo đảm kỹ thuật

- Tiếp tục lãnh đạo, chỉ đạo quyết liệt các cơ quan, đơn vị tích cực triển khai các nhóm giải pháp để thực hiện nghiêm Chỉ thị số 13/CT-BGTVT ngày 09/11/2012 và nội dung kết luận tại Thông báo số: 09/TB-BGTVT ngày 04/01/2013 của Bộ trưởng Bộ Giao thông vận tải; thực hiện tốt nội dung Nghị quyết chuyên đề của Ban Thường vụ Đảng ủy TCT về **“Tăng cường công tác đảm bảo an toàn trong hoạt động bay”**; tổ chức thực hiện tốt nhiệm vụ cung cấp các dịch vụ bảo đảm hoạt động bay, điều hành an toàn tuyệt đối cho mọi chuyến bay trong vùng trời trách nhiệm.

- Nghiên cứu, hoàn thiện phương án tổ chức lại vùng trời, sửa đổi bổ sung các quy chế, phương thức bay tại các sân bay của Việt Nam; thiết lập, điều chỉnh các đường hàng không, trình cấp có thẩm quyền phê duyệt, triển khai thực hiện.

- Tổ chức chuyển đổi đảm bảo an toàn tuyệt đối cho công tác điều hành bay sang Đài KSKL Tân Sơn Nhất mới. Phối hợp tốt với các cơ quan, đơn vị và Ủy ban nhân dân tỉnh Thanh Hóa đưa sân bay Thọ Xuân vào khai thác.

- Hoàn chỉnh mô hình tổ chức cung cấp dịch vụ tìm kiếm cứu nạn và công tác an ninh, an toàn hàng không theo đúng các văn bản quy định của Nhà nước và thực tiễn của Tổng công ty; tiếp tục kiện toàn, bổ sung nhân lực cho Ban An toàn và triển khai vận hành tốt Hệ thống quản lý an toàn hoạt động bay (SMS); tổ chức xây dựng thí điểm phương thức bay PBN tại một số sân bay, phương thức khai thác thử AIDC và phương thức khai thác SMR.

- Chỉ đạo Trung tâm Thông báo tin tức hàng không từng bước nghiên cứu và triển khai áp dụng quản lý dữ liệu chương ngại vật và địa hình điện tử (eTOD) giúp đánh giá ảnh hưởng của chương ngại vật nhằm bảo đảm an toàn cho các hoạt động bay; xây dựng phương thức bay bao gồm cả phương thức PBN; tiến hành triển khai công tác chuyển đổi từ AIS sang AIM; nghiên cứu, biên soạn và phát hành các ấn phẩm AIS, NOTAM theo quy định.

- Nghiên cứu xây dựng bộ văn bản Tiêu chuẩn cơ sở khí tượng hàng không (quan trắc, dự báo, thiết bị khí tượng) và xây dựng chương trình tổng thể nâng cao chất lượng dịch vụ khí tượng; phối hợp với Tổng công ty Cảng HKVN triển khai kết nối 04 cơ sở dữ liệu tượng (Gia Lâm, Nội Bài, Đà Nẵng, Tân Sơn Nhất) thành một ngân hàng dữ liệu khí tượng hàng không.

- Tổ chức quản lý khai thác có hiệu quả các trang thiết bị hiện có và các trang thiết bị mới được đầu tư; thực hiện tốt công tác bảo trì, bảo dưỡng và bay kiểm tra hiệu chuẩn trang thiết bị theo đúng quy định, bảo đảm toàn hệ thống luôn hoạt động thông suốt, ổn định phục vụ hiệu quả cho công tác điều hành bay.

2. Lãnh đạo triển khai thực hiện kế hoạch sản xuất, kinh doanh; công tác đầu tư xây dựng và công tác tài chính

- Một số chỉ tiêu chủ yếu:

*** Công ty mẹ (Tổng công ty)**

+ Sản lượng điều hành bay: 481.320 lần chuyến (tăng 6,0 % so với thực hiện năm 2012);

+ Tổng thu: 3.020 tỷ đồng (tăng 4,54 % so với ước thực hiện năm 2012);

+ Tổng doanh thu: 1.413 tỷ đồng (tăng 2,53% so với ước thực hiện năm 2012), trong đó doanh thu điều hành bay: 1.383 tỷ đồng (tăng 7,15% so với ước thực hiện năm 2012);

+ Nộp ngân sách Nhà nước: 1.688 tỷ đồng (tăng 5,44 % so với ước thực hiện năm 2012).

*** Công ty con (Công ty TNHH Kỹ thuật quản lý bay)**

+ Tổng doanh thu: 170,607 tỷ đồng (đạt 108 % so với ước thực hiện năm 2012);

+ Lợi nhuận trước thuế: 23,876 tỷ đồng (tăng 4% so với ước thực hiện năm 2012);

+ Tỷ suất lợi nhuận/vốn chủ sở hữu: 10,38% (tăng 4% so với ước thực hiện năm 2012).

- Lãnh đạo, chỉ đạo làm chuyển biến tình hình trong việc lập kế hoạch thực hiện công tác chuyên môn của các chuyên viên và nâng cao công tác quản lý, kiểm tra, đôn đốc nhắc nhở của cán bộ quản lý khối cơ quan Tổng công ty.

- Cơ quan chuyên môn tích cực phối hợp chặt chẽ với Cục HKVN trong việc điều chỉnh kế hoạch đầu tư, phát triển.

- Các đơn vị, tập trung lãnh đạo, điều hành linh hoạt phấn đấu hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh, đầu tư xây dựng năm 2013.

- Chỉ đạo cơ quan chức năng triển khai xây dựng chiến lược phát triển Tổng công ty đến năm 2020, định hướng đến năm 2030 và báo cáo giải trình các cơ quan nhà nước kế hoạch giai đoạn đến 2015 làm cơ sở xây dựng kế hoạch hàng năm của Tổng công ty.

- Đẩy mạnh cải cách hành chính; rà soát, đánh giá trình độ, năng lực của các Ban quản lý dự án từ đó kiện toàn để nâng cao khả năng điều hành dự án; **quý II/2013** tổ chức Hội nghị đánh giá, rút kinh nghiệm công tác kế hoạch, công tác đầu tư; triển khai thực hiện Quy chế quản lý kế hoạch, Quy chế quản lý đầu tư, Quy chế quản lý đất đai.

- Tập trung chỉ đạo cơ quan, đơn vị thực hiện hoàn thành dứt điểm việc thanh, quyết toán các công trình đã nghiệm thu đưa vào khai thác và lãnh đạo, chỉ đạo quyết liệt việc đẩy nhanh tiến độ, hoàn thành các dự án trọng điểm đưa vào khai thác: Trạm giám sát tự động phụ thuộc (ADS-B) tại Côn Sơn, Trường Sa lớn, Song Tử Tây và các đài DVOR/DME Chu Lai. Hoàn thành cơ bản phần xây dựng và đấu thầu các gói thầu thiết bị của Dự án ATCC/HAN trong năm 2013.

- Triển khai xây dựng các định mức, tiêu chuẩn sản phẩm: Định mức tiêu hao vật tư dự phòng trang thiết bị kỹ thuật; định mức tiêu hao nhiên liệu phương tiện vận tải, máy phát điện; định mức chi phí dịch vụ dẫn đường và dịch vụ giám sát ADS-B.

- Xây dựng và triển khai phương án phối hợp kinh doanh giữa Tổng công ty và Công ty TNHH Kỹ thuật quản lý bay.

- Chỉ đạo Công ty TNHH Kỹ thuật quản lý bay làm tốt công tác chuẩn bị đầu tư Đài Kiểm soát không lưu và đài DVOR/DME Cát Bi.

- Tiếp tục triển khai thực hiện nghiêm Nghị quyết số 11/NQ-CP ngày 24/02/2011, Nghị quyết số 01/NQ-CP ngày 03/01/2012 của Chính phủ về kiểm chế lạm phát, ổn định kinh tế vĩ mô, bảo đảm an sinh xã hội và Chỉ thị số 30/CT-TTg ngày 26/11/2012 của Thủ tướng Chính phủ về việc tăng cường thực hành tiết kiệm, chống lãng phí.

- Cơ quan tài chính cần tích cực phối hợp chặt chẽ với các cơ quan liên quan của Bộ Tài chính để thúc đẩy việc sửa đổi Thông tư số 119/2007/TT-BTC của Bộ Tài chính về việc điều chỉnh tăng tỷ lệ để lại từ nguồn thu phí điều hành bay, đề xuất các giải pháp cần thiết nhằm đảm bảo nguồn vốn đầu tư phát triển; rà soát chỉnh sửa Quy chế quản lý tài chính để ban hành; thực hiện đúng các chế độ, quy định và tiêu chuẩn định mức của Nhà nước trong lĩnh vực quản lý tài chính, tài sản, vật tư; quản lý và sử dụng có hiệu quả tài sản, tiền vốn; thực hiện chặt chẽ các hợp đồng kinh tế và thực hiện công tác kiểm kê, thanh lý đúng theo quy định.

3. Lãnh đạo công tác tổ chức, cán bộ và đào tạo, huấn luyện

- Triển khai thực hiện nghiêm túc, hiệu quả về phân công, phân cấp thực hiện các quyền, trách nhiệm, nghĩa vụ của chủ sở hữu đúng theo Nghị định số 99/QĐ-TTg ngày 17/7/2012 của Thủ tướng Chính phủ.

- **Quý I** hoàn thành việc xây dựng đề **quý II/2013** triển khai thực hiện đề án tái cơ cấu nguồn nhân lực.

- Tích cực thực hiện đề án tái cơ cấu Tổng công ty trong đó tập trung xây dựng phương án sắp xếp lại bộ máy tham mưu, giúp việc Hội đồng thành viên, Tổng giám đốc theo mô hình là các phòng chuyên môn, nghiệp vụ.

- Thực hiện nghiêm chỉ đạo của Bộ trưởng Bộ GTVT trong việc xây dựng quy chế trả lương, thù lao, quy chế thưởng theo quy định của pháp luật, trong đó đảm bảo thu nhập ổn định cho người lao động; **quý I** tiến hành điều chỉnh đảm bảo thu nhập của những Kiểm soát viên không lưu đáp ứng tiêu chuẩn chuyên môn, nghiệp vụ được hưởng bằng 2 lần mức thu nhập bình quân của Tổng công ty.

- Lãnh đạo, chỉ đạo triển khai công tác tổ chức, công tác cán bộ và thực hiện bổ nhiệm, bổ nhiệm lại, luân chuyển cán bộ theo đúng Quy định, Quy chế của Tổng công ty. rà soát quy hoạch cán bộ giai đoạn 2011 - 2015, xây dựng quy hoạch cán bộ giai đoạn 2016 - 2020, trong đó cần chú trọng phát triển cán bộ nữ; tiếp tục củng cố, bổ sung nhân lực cho Hệ thống quản lý an toàn hoạt động bay.

- Trên cơ sở kết luận của Bộ trưởng (đồng ý cho Tổng công ty thành lập Trung tâm Huấn luyện - Đào tạo), các cơ quan liên quan cần thúc đẩy hoàn thiện hồ sơ để trong **quý I** đề nghị Cục HKVN cấp phép cơ sở đủ điều kiện đào tạo, huấn luyện nghiệp vụ chuyên ngành quản lý bay (trước mắt tập trung tự tổ chức đào tạo lực lượng kiểm soát viên không lưu sau khi thành lập Trung tâm Huấn luyện - Đào tạo).

- **Quý I** rà soát xong trình độ lực lượng kiểm soát viên không lưu để xây dựng kế hoạch huấn luyện, đào tạo phù hợp (đào tạo thêm một lớp kiểm soát viên không lưu), trong đó ưu tiên đào tạo những cán bộ, công nhân viên hiện có trong Tổng công ty.

- Tập trung huấn luyện kiến thức cơ bản về hệ thống CNS/ATM mới theo kế hoạch dự án CSN/ATM JICA Nhật Bản giai đoạn 2013-2015. Tiến hành giới thiệu, phổ biến nội dung và huấn luyện cho những thành phần liên quan về hệ thống quản lý an toàn hoạt động bay. Chuẩn bị tốt phương án để đào tạo nhân viên an ninh hàng không theo đúng quy định của Bộ GTVT.

- Xây dựng ngân hàng câu hỏi phục vụ công tác huấn luyện thường xuyên, tạo điều kiện để tự ôn luyện và nâng cao chất lượng công tác đánh giá nhân viên (thi nâng bậc, năng định).

- Lãnh đạo, chỉ đạo nâng cao chất lượng công tác đào tạo, huấn luyện, coi trọng công tác huấn luyện trong nước và huấn luyện tại chỗ; chú trọng phát triển nguồn nhân lực trong dây truyền cung cấp dịch vụ bảo đảm hoạt động bay, từng bước bảo đảm đủ về số lượng và chất lượng, đáp ứng yêu cầu hoạt động bay ngày càng gia tăng.

4. Lãnh đạo công tác tư tưởng, công tác xây dựng Đảng

- Tiếp tục thực hiện Nghị quyết Hội nghị lần thứ tư Ban Chấp hành Trung ương Đảng (khóa XI) “Một số vấn đề cấp bách về xây dựng Đảng hiện nay”; Chỉ thị số 21-CT/TW của Ban Bí thư về việc đẩy mạnh thực hành tiết kiệm, chống lãng phí; Chỉ thị số 22-CT/TW của Bộ Chính trị về việc tổ chức lấy ý kiến nhân dân về dự thảo sửa đổi Hiến pháp năm 1992; Chỉ thị số 03-CT/TW của Bộ Chính trị về tiếp tục đẩy mạnh việc học tập và làm theo tấm gương đạo đức Hồ Chí Minh...

- Các cấp ủy đảng cần đặc biệt chú trọng công tác tư tưởng (*trong năm có nhiều chủ trương lớn, nhiều tác động ảnh hưởng tư tưởng, nhất là công tác tái cơ cấu*), thực hiện tốt công tác tuyên truyền, giáo dục đường lối, quan điểm, nghị quyết của Đảng, chính sách, pháp luật Nhà nước; lịch sử, truyền thống dân tộc và Tổng công ty Quản lý bay Việt Nam, nhân dịp kỷ niệm 20 năm ngày thành lập (20/4/1993 - 20/4/2013).

- Rà soát, kiện toàn hệ thống tổ chức đảng (các cấp ủy, Ban Thường vụ, cơ quan tham mưu, giúp việc và các ban đảng) phù hợp với mô hình tổ chức, đúng theo quy định chuẩn hóa số lượng cán bộ chuyên trách công tác Đảng.

- Lãnh đạo, chỉ đạo các đảng bộ, chi bộ duy trì nghiêm chế độ, nề nếp sinh hoạt, nêu cao tinh thần tự phê bình và phê bình, giữ vững nguyên tắc tập trung dân chủ trong sinh hoạt đảng, thực hiện tập thể lãnh đạo cá nhân phụ trách, chống biểu hiện độc đoán, chuyên quyền.

- Thực hiện tốt công tác bồi dưỡng, tạo nguồn phát triển đảng viên (phần đầu trong năm, toàn Đảng bộ kết nạp trên 70 quần chúng ưu tú vào Đảng).

- Xây dựng và triển khai thực hiện tốt kế hoạch kiểm tra, giám sát đối với tổ chức đảng và đảng viên trong việc tổ chức quán triệt, triển khai thực hiện chủ trương, đường lối, chỉ thị, nghị quyết và chấp hành Điều lệ, quy định của Đảng.

- Tiếp tục xây dựng Đảng bộ giữ vững danh hiệu “Đảng bộ trong sạch, vững mạnh”.

5. Lãnh đạo công tác đoàn thể và công tác thi đua

- Các cấp ủy đảng thường xuyên quan tâm lãnh đạo, chỉ đạo xây dựng và nâng cao chất lượng hoạt động của các tổ chức đoàn thể, hướng hoạt động của các tổ chức đoàn thể vào mục tiêu hoàn thành nhiệm vụ chính trị của đơn vị.

- Lãnh đạo chính quyền và các đoàn thể tổ chức phát động, ký giao ước thi đua; triển khai thực hiện có hiệu quả phong trào thi đua năm 2013, thi đua lao động giỏi, lao động sáng tạo, phát huy tối đa vai trò của các tổ chức đoàn thể; vận động cán bộ, công nhân viên hăng say lao động, phấn đấu hoàn thành xuất sắc các chỉ tiêu, kế hoạch được giao.

- Tăng cường công tác tuyên truyền, phổ biến, xây dựng, thực hiện văn hóa doanh nghiệp, văn hóa an toàn trong Tổng công ty. Tổ chức tốt các hoạt động nhân dịp kỷ niệm 20 năm ngày thành lập Tổng công ty (20/4/1993 - 20/4/2013).

III. PHƯƠNG HƯỚNG LÃNH ĐẠO THỰC HIỆN NHIỆM VỤ QUÝ I/2013

Quý I năm 2013 là quý có thời gian nghỉ Tết Nguyên đán dài và tại thời điểm này số lượng chuyến bay tăng cao, Đảng ủy Tổng công ty yêu cầu các cấp ủy đảng và lãnh đạo các cơ quan, đơn vị tập trung lãnh đạo và làm tốt các nội dung chính sau:

1. Lãnh đạo, chỉ đạo phát huy mọi nguồn lực triển khai thực hiện tốt kế hoạch sản xuất kinh doanh, đầu tư xây dựng năm 2013 ngay từ những ngày đầu, tháng đầu. Triển khai đồng bộ các giải pháp nâng cao chất lượng cung cấp dịch vụ bảo đảm hoạt động bay, đáp ứng yêu cầu chỉ huy điều hành an toàn tuyệt đối cho các chuyến bay; bảo đảm tốt công tác an ninh, an toàn cho cơ quan và các đài, trạm (đặc biệt trong dịp nghỉ Tết Nguyên đán). Do tần suất bay quá cảnh FIR Hà Nội dịp Tết tăng cao đột biến (tăng 50%), yêu cầu Đảng ủy Công ty Quản lý bay miền Bắc tập trung lãnh đạo đơn vị phát huy tinh thần trách nhiệm, đặc biệt chú trọng trong công tác điều hành bay.

2. Tiếp tục thực hiện tốt nhiệm vụ cung cấp các dịch vụ bảo đảm hoạt động bay; tăng cường phối hợp điều hành, giám sát chặt chẽ các hoạt động bay, xử lý kịp thời mọi tình huống xảy ra. Tích cực nghiên cứu, hoàn thiện tổ chức sắp xếp lại vùng trời, sửa đổi bổ sung quy chế, phương thức bay tại các sân bay liên quan trong việc khai thác sân bay Thọ Xuân (*quý I đưa Đài KSKL Thọ Xuân vào khai thác*); xây dựng phương án chuyển đổi công tác điều hành bay sang Đài KSKL Tân Sơn Nhất mới để cuối quý II/2013 đưa vào khai thác. Các cấp ủy tập trung lãnh đạo đơn vị thực hiện tốt nội dung Nghị quyết chuyên đề của Ban Thường vụ Đảng ủy TCT về **“Tăng cường công tác đảm bảo an toàn trong hoạt động bay”** (tháng 3 tổ chức đánh giá kết quả thực hiện Nghị quyết).

3. Chỉ đạo các đơn vị thực hiện tốt công tác kiểm tra, bảo trì bảo dưỡng, xử lý kịp thời các sự cố hỏng hóc phát sinh, bảo đảm cho hệ thống trang thiết bị luôn hoạt động thông suốt, đạt chất lượng cao và ổn định.

4. Thực hiện nghiêm chỉ đạo của Bộ trưởng trong việc xây dựng quy chế trả lương, thù lao, quy chế thưởng theo quy định của pháp luật, trong đó ổn định thu nhập cho người lao động; tiến hành điều chỉnh (ngay từ đầu năm) thu nhập của những Kiểm soát viên không lưu đáp ứng tiêu chuẩn chuyên môn, nghiệp vụ được hưởng bằng 2 lần mức thu nhập bình quân của Tổng công ty.

5. Lãnh đạo, chỉ đạo quyết liệt trong thực hiện Đề án tái cơ cấu nguồn nhân lực; kiện toàn mô hình tổ chức, sửa đổi chức năng, nhiệm vụ của Văn phòng Đảng - Đoàn thể và Văn phòng Hội đồng thành viên, đưa mô hình tổ chức kiểm soát nội bộ, bộ phận pháp chế vào hoạt động (ban hành các quy định, quy chế, thủ tục kiểm soát nội bộ, trong đó đặc biệt chú trọng Quy chế kiểm soát nội bộ, Quy chế kiểm tra, giám sát và đánh giá hiệu quả hoạt động của Công ty mẹ và Công ty con). Tập trung xây dựng phương án sắp xếp lại khối cơ quan Tổng công ty theo mô hình là các phòng chuyên môn, nghiệp vụ (không có cơ quan trung gian).

6. Chỉ đạo triển khai xây dựng đề án, phương án thành lập Trung tâm Huấn luyện - Đào tạo. Trong quý hoàn thành việc xây dựng nội dung, chương trình

đào tạo, huấn luyện nhân viên không lưu để đề nghị Cục HKVN cấp giấy phép; thực hiện xong việc rà soát, phân loại trình độ lực lượng KSVKL trong toàn Tổng công ty để tổ chức huấn luyện, đào tạo phù hợp.

7. Tích cực phối hợp chặt chẽ với các cơ quan liên quan của Bộ Tài chính để thúc đẩy việc sửa đổi Thông tư số 119/2007/TT-BTC của Bộ Tài chính về việc điều chỉnh tăng tỷ lệ để lại từ nguồn thu phí điều hành bay và đảm bảo nguồn vốn cho đầu tư phát triển của Tổng công ty. Tổ chức tốt công tác kiểm toán, quyết toán tài chính năm 2012, sau khi có kết quả, công bố công khai trên trang mạng thông tin điện tử của Tổng công ty (thực hiện công khai minh bạch kết quả sản xuất kinh doanh và tình hình tài chính của Tổng công ty).

8. Tiến hành kiện toàn lại cơ cấu tổ chức, nhân sự; xây dựng chức năng, nhiệm vụ của các cấp ủy đảng và các cơ quan tham mưu giúp việc, Ban Tuyên giáo, Ban Tổ chức của Đảng ủy.


9. Tổ chức tập huấn nghiệp vụ công tác đảng cho cấp ủy và cán bộ chuyên trách công tác đảng.

10. Lãnh đạo, chỉ đạo cấp ủy đảng, thủ trưởng các cơ quan, đơn vị và Ban Chấp hành các tổ chức đoàn thể phối hợp làm tốt công tác giáo dục chính trị tư tưởng cho cán bộ, đảng viên và người lao động, xây dựng khối đoàn kết thống nhất, giúp đỡ lẫn nhau hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao.

11. Chỉ đạo phát động và ký giao ước thi đua năm 2013; triển khai thực hiện tốt các phong trào thi đua, các hoạt động văn hóa, văn nghệ, giao lưu, giao hữu thể thao mừng Đảng, mừng Xuân và chào mừng kỷ niệm 20 năm ngày thành lập Tổng công ty.

12. Lãnh đạo, chỉ đạo tổ chức thành công Hội nghị Người lao động năm 2013 và Đại hội Công đoàn Tổng công ty nhiệm kỳ 2013 - 2018.

Trên cơ sở Nghị quyết lãnh đạo thực hiện nhiệm vụ năm 2013 và quý I/2013 của Đảng ủy TCT, cấp ủy đảng, thủ trưởng các cơ quan, đơn vị và BCH Công đoàn, Đoàn Thanh niên có trách nhiệm phổ biến, quán triệt và triển khai thực hiện.

Nơi nhận: 

- Ban Thường vụ Đảng ủy Bộ GTVT (để báo cáo);
- Các đ/c ủy viên BCH Đảng bộ TCT (để chỉ đạo);
- Các ban TG, TC và UBKT ĐUTCT (để t/hiện);
- Các đảng bộ, chi bộ trực thuộc (để t/hiện);
- Ban TCCB-LĐ, VPĐĐ (để t/hiện);
- Lưu VT VPĐĐ (H44b.NQ/ĐU).

T/M ĐẢNG ỦY

BÍ THƯ





PHÂN CÔNG NHIỆM VỤ

trong việc: **Phổ biến, quán triệt và triển khai**
Nghị quyết lãnh đạo thực hiện nhiệm vụ năm 2013 và quý I/2013

A. Các đồng chí ủy viên Thường vụ và lãnh đạo TCT:

1. Đồng chí **Hoàng Thành** - Bí thư Đảng ủy: Phụ trách chung; chỉ đạo Văn phòng Đảng - Đoàn thể giám sát các mốc thời gian thực hiện để đôn đốc các đồng chí ủy viên BCH triển khai các nhiệm vụ Nghị quyết đề ra.

2. Đồng chí **Đỗ Quang Việt** - Phó bí thư Đảng ủy: Chịu trách nhiệm cụ thể hóa các nội dung trong Nghị quyết. Trong tháng 2/2013, hoàn thành xây dựng kế hoạch hành động theo Nghị quyết năm, trên cơ sở đó phân công, điều hành, lãnh đạo các cơ quan, đơn vị tổ chức thực hiện.

3. Đồng chí **Nguyễn Đình Công** - Ủy viên Thường vụ: Chịu trách nhiệm tổ chức quán triệt Nghị quyết tới cán bộ, đảng viên và người lao động trong Tổng công ty và triển khai các nội dung liên quan đến nhóm giải pháp không lưu theo Nghị quyết chuyên đề.

4. Đồng chí **Nguyễn Văn Thăng** - Ủy viên Thường vụ: Chịu trách nhiệm triển khai các nội dung liên quan đến nhóm giải pháp kỹ thuật theo Nghị quyết chuyên đề; các công tác kỹ thuật trong năm; đôn đốc dự án Đài Kiểm soát không lưu Tân Sơn Nhất theo đúng thời gian đăng ký.

5. Đồng chí **Nguyễn Tiến Bình** - Ủy viên Thường vụ: Chịu trách nhiệm triển khai các nội dung liên quan đến nhóm giải pháp về giáo dục nhận thức; về kinh doanh khác theo Nghị quyết chuyên đề và chịu trách nhiệm về tiến độ dự án Cơ sở làm việc khu vực Gia Lâm.

6. Đồng chí **Đoàn Hữu Gia** - Đảng ủy viên: Chịu trách nhiệm triển khai các nội dung liên quan đến nhóm giải pháp về công tác an toàn bay theo Nghị quyết chuyên đề; triển khai chương trình SMS và công tác đào tạo, kế hoạch đào tạo; đôn đốc để Trung tâm Huấn luyện - Đào tạo được cấp phép, đưa vào hoạt động đúng tiến độ.

B. Các đồng chí Đảng ủy viên và lãnh đạo các cơ quan, đơn vị: Chịu trách nhiệm tham mưu cho lãnh đạo Tổng công ty theo những chuyên ngành được phân công phụ trách và triển khai thực hiện những lĩnh vực công tác liên quan tại cơ quan, đơn vị mình, đặc biệt là thực hiện kế hoạch hành động mà Tổng giám đốc và ban lãnh đạo Tổng công ty đề ra.