

Số: /BC-QLB

Hà Nội, ngày tháng năm 2021

BÁO CÁO

Về việc: **Đánh giá kết quả thực hiện Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2020 của Tổng công ty Quản lý bay Việt Nam**

Kính gửi:

- Bộ Giao thông Vận tải
- Bộ Kế hoạch đầu tư

Căn cứ Quyết định số: 1472/QĐ-BGTVT ngày 13/05/2016 và số 2379/QĐ-BGTVT ngày 01/08/2016 của Bộ trưởng Bộ Giao thông vận tải về việc phê duyệt Điều lệ tổ chức và hoạt động của Tổng công ty Quản lý bay Việt Nam;

Căn cứ Nghị định số: 47/2021/NĐ-CP ngày 01/04/2021 của Chính phủ quy định chi tiết một số điều của Luật Doanh nghiệp năm 2020;

Căn cứ Báo cáo số: 1081/BC-QLB ngày 19/03/2021 của Tổng công ty Quản lý bay Việt Nam về việc đánh giá tình hình tài chính năm 2020 của Tổng công ty Quản lý bay Việt nam,

Tổng công ty Quản lý bay Việt Nam kính báo cáo Bộ Giao thông vận tải, Bộ Kế hoạch đầu tư kết quả hoạt động năm 2020 của Tổng công ty như sau:

I. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2020

Năm 2020, Tổng công ty đã tổ chức phối hợp hiệp đồng chặt chẽ với các cơ quan quản lý vùng trời, các cơ quan quản lý bay của các nước trong khu vực xử lý linh hoạt các tình huống điều hành bay, tăng cường kiểm tra, giám sát tại các vị trí trọng yếu, đảm bảo an toàn cho các chuyến bay đi/đến và bay qua vùng trời Việt Nam, duy trì tốt công tác hiệp đồng chặt chẽ với các đơn vị quân sự, góp phần tích cực trong công tác bảo vệ an ninh vùng trời chủ quyền quốc gia.

Dịch Covid-19 bùng nổ ngay từ những tháng đầu năm 2020 đã tác động nặng nề, ảnh hưởng nghiêm trọng và rõ rệt đến ngành hàng không trong nước, cũng như quốc tế. Trong bối cảnh dịch bệnh diễn biến phức tạp và chưa có dấu hiệu khả quan, mặc dù đã quyết liệt chỉ đạo, triển khai đồng bộ nhiều biện pháp trong công tác quản lý, điều hành kế hoạch, tuy nhiên các chỉ tiêu hoạt động SXKD chính năm 2020 của Tổng công ty vẫn bị ảnh hưởng nặng nề, cụ thể:

- *Chỉ tiêu Sản lượng điều hành bay:* Sản lượng điều hành bay năm 2020 chỉ đạt 423.466 lần chuyến, **giảm 549.442 lần chuyến và bằng 43,53%** so với thực hiện năm 2019. Trong đó, sản lượng điều hành bay quá cảnh chỉ đạt 141.917 lần chuyến, **giảm 319.902 lần chuyến và bằng 30,73%** so với thực hiện năm 2019.

- *Chỉ tiêu doanh thu*: Doanh thu năm 2020 chỉ đạt 1.891 tỷ đồng, **giảm 2.407 tỷ đồng và bằng 44,01%** so với thực hiện năm 2019. Trong đó, doanh thu bảo đảm hoạt động bay (doanh thu chính) chỉ đạt 1.735 tỷ đồng, **giảm 2.371 tỷ đồng và bằng 42,2%** so với thực hiện năm 2019.

*) Chỉ tiêu Doanh thu bị sụt giảm tương ứng do sụt giảm sản lượng. Ngoài ra, doanh thu của Tổng công ty cũng bị ảnh hưởng do các Hãng hàng không gặp khó khăn về tài chính dẫn tới khó khăn trong việc thanh toán tiền dịch vụ điều hành bay cho Tổng công ty và việc áp dụng mức giảm giá điều hành bay đi, đến quốc nội bằng 50% mức giá quy định tại Thông tư số 53/2019/TT – BGTVT quy định về mức giá, khung giá một số dịch vụ chuyên ngành hàng không tại cảng HK, sân bay Việt Nam.

- *Chỉ tiêu chi phí*: Tổng mức chi phí sau khi thực hiện rà soát, cắt giảm là 568 tỷ đồng, bằng 76,73% so với thực hiện 2019. Trong đó, chi phí tiền lương sau khi thực hiện cắt giảm năm 2020 chỉ bằng 80,38% so với thực hiện năm 2019, tương ứng thiếu 260 tỷ đồng để đảm bảo mức thu nhập của người lao động tương đương với năm 2019.

*) Với mức sụt giảm doanh thu nghiêm trọng nêu trên, để đảm bảo thu nhập cho người lao động và tính khả thi trong việc hoàn thành kế hoạch SXKD được Nhà nước giao, Tổng công ty đã phải thực hiện các giải pháp cắt giảm, giãn tiến độ thực hiện các khoản chi chưa thực sự cần thiết như: không chi trang phục ngành, nghỉ mát; tạm dừng tất cả các khóa đào tạo nước ngoài và các khóa đào tạo trong nước chưa thật sự cấp bách; tạm dừng các hạng mục sửa chữa nhà cửa, vật kiến trúc không phục vụ trực tiếp cho công tác điều hành bay; bố trí lại thời giờ làm việc của người lao động một cách hợp lý, đảm bảo tuân thủ yêu cầu “giãn cách xã hội” theo chỉ đạo, đồng thời tiết giảm chi phí hoạt động hướng tới cân đối chi phí.

Ngoài ra, với nhiệm vụ chính là cung ứng các dịch vụ bảo đảm hoạt động bay cho tất cả tàu bay dân dụng và vận tải quân sự (khi được ủy quyền) hoạt động tại các cảng hàng không, sân bay trên toàn quốc, trên vùng trời thuộc chủ quyền Việt Nam và các vùng thông báo bay (FIR) do Việt Nam quản lý và các vùng không phận được quyền hợp pháp; đồng thời hiệp đồng chặt chẽ với các cơ quan Quốc phòng giữ vững an ninh vùng trời Tổ quốc, Tổng công ty hàng năm luôn duy trì một khoản chi phí (khoảng 55 tỷ đồng) cho công tác bảo dưỡng định kỳ, sửa chữa, thay thế đột xuất các trang thiết bị, vật tư chuyên ngành đến thời hạn nhằm đảm bảo các trang thiết bị này được vận hành, bảo dưỡng theo tiêu chuẩn, khuyến cáo thực hành của ICAO. Bên cạnh đó, các khoản chi phí dịch vụ mua ngoài khác phục vụ công tác điều hành bay như: thuê các kênh

truyền; các dịch vụ dẫn đường vô tuyến hàng không, giám sát phụ thuộc ADS-B, dịch vụ VHF, AMHS... cũng chiếm tỷ trọng lớn trong tổng chi phí bảo đảm hoạt động bay của Tổng công ty (khoảng 165 tỷ đồng). Các khoản chi phí này chiếm tỷ trọng 19% trong tổng chi phí bảo đảm hoạt động bay (không bao gồm lương và các khoản liên quan) của Tổng công ty.

Với đặc thù ngành nghề, cho dù tần suất và mật độ bay giảm, các lực lượng trực tiếp tham gia dây chuyền cung ứng dịch vụ bảo đảm hoạt động bay như: kiểm soát viên không lưu, nhân viên kỹ thuật, nhân viên thông báo tin tức hàng không..., vẫn phải duy trì chế độ ca kíp, các hệ thống trang thiết bị kỹ thuật chuyên ngành vẫn phải đảm bảo hoạt động 24/7, nhằm đảm bảo dịch vụ được cung cấp thường xuyên, liên tục, theo đúng yêu cầu của Cục Hàng không Việt Nam và khuyến cáo thực hành của ICAO.

- *Chỉ tiêu lợi nhuận trước thuế*: Mặc dù đã phải cắt giảm tối đa các chi phí nhưng kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh chính (cung ứng dịch vụ bảo đảm hoạt động bay) năm 2020 vẫn bị **lỗ 127,62 tỷ đồng**, so với kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2019, Tổng công ty đạt mức lợi nhuận trước thuế từ hoạt động sản xuất kinh doanh chính năm 2019 là 1.676 tỷ đồng.

**Bảng số 1: MỘT SỐ CHỈ TIÊU VỀ
HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH CỦA DOANH NGHIỆP**

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch năm 2020	Thực hiện năm 2020	Giá trị thực hiện của cả Cty mẹ và Cty con
I	Chỉ tiêu sản xuất				
1	Sản lượng điều hành bay	Lần chuyến	395.589	423.466	423.466
II	Chỉ tiêu tài chính				
1	Tổng Doanh thu	Triệu đồng	1.760.668	1.891.216	2.143.350
2	Lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	4.413	17.704	35.206
3	Lợi nhuận sau thuế	Triệu đồng	3.530	13.788	27.757
4	Tổng chi	Triệu đồng	1.756.255	1.873.512	2.107.602
5	Nộp ngân sách nhà nước	Triệu đồng	851.958	831.230	874.635
6	Tổng số lao động (bao gồm cả viên chức quản lý)	Người	3.897	3.531	3.935
7	Tổng Quỹ lương	Triệu đồng	816.548	927.956	1.026.511
a	Quỹ lương quản lý	Triệu đồng	7.965	11.083	16.338
b	Quỹ lương lao động	Triệu đồng	808.582	916.873	1.010.173

II. TÌNH HÌNH ĐẦU TƯ, THỰC HIỆN CÁC DỰ ÁN:

*) Theo Kế hoạch năm 2020, Tổng công ty triển khai thực hiện 140 dự án (01 dự án nhóm A, 28 dự án nhóm B và 111 dự án nhóm C), với nhu cầu vốn giải ngân cho các dự án trong năm là **251 tỷ đồng**, trong đó:

+ Dự án chuyển tiếp từ năm 2019, thực hiện thủ tục quyết toán: 07 dự án.
 + Dự án chuyển tiếp từ năm 2019, tiếp tục triển khai thực hiện: 77 dự án.
 + Dự án đăng ký mới trong năm 2020, thực hiện chuẩn bị dự án: 12 dự án.

+ Dự án đăng ký mới trong năm: 44 dự án.

*) Giá trị giải ngân thực hiện cả năm 2020 là: **272 tỷ đồng**, đạt 108,4% kế hoạch.

*) **Tình hình thực hiện một số dự án trọng điểm nhóm A, B của Tổng công ty đến 31/12/2020:**

1. Trung tâm Kiểm soát không lưu Hồ Chí Minh (TMĐT: 1.438 tỷ đồng): Gói thầu “Tur vãn lập Báo cáo NCKT”: Hiện nay các nội dung Báo cáo nghiên cứu khả thi của dự án đã được chỉnh sửa hoàn thiện theo các ý kiến thẩm định của Bộ GTVT và Cục HKVN. Tuy nhiên do khu đất xây dựng bị ảnh hưởng của việc mở đường Phan Thúc Duyệt nên Tổng công ty phải lập hồ sơ điều chỉnh quy hoạch tỷ lệ 1/500 khu đất để UBND Thành phố Hồ Chí Minh phê duyệt. Tổng công ty đã nộp nhiệm vụ lập đồ án điều chỉnh quy hoạch tỷ lệ 1/500 khu đất 22 Trần Quốc Hoàn tới Sở Quy hoạch kiến trúc Tp.Hồ Chí Minh. Ngày 28/10/2020, Cục HKVN đã có Công văn gửi Sở Quy hoạch kiến trúc Tp.Hồ Chí Minh đề nghị xem xét và sớm phê duyệt hồ sơ nhiệm vụ điều chỉnh quy hoạch. Ngày 30.12.2020, Văn phòng UBND Tp.Hồ Chí Minh đã có văn bản số 11223/VP-ĐT về nhiệm vụ điều chỉnh quy hoạch chi tiết tỷ lệ 1/500 khu hỗn hợp số 22 đường Trần Quốc Hoàn, phường 4, quận Tân Bình đề nghị Tổng công ty phối hợp với Sở Quy hoạch kiến trúc cùng Sở Giao thông vận tải và Ủy ban nhân dân Quận Tân Bình và các đơn vị liên quan nghiên cứu ý kiến của Bộ Quốc phòng tại Công văn số 4293/BQP-TM ngày 16.11.2020. Tổng công ty đã có văn bản số 98/BC-QLB ngày 14.01.2021 gửi Cục HKVN báo cáo về việc thẩm định thiết kế cơ sở dự án "Trung tâm Kiểm soát không lưu Hồ chí Minh" và sự phù hợp của quy hoạch tổng mặt bằng với quy hoạch sử dụng đất của dự án ATCC/HCM.

2. Trung tâm kiểm soát tiếp cận và đài kiểm soát không lưu Đà Nẵng (TMĐT dự kiến: 650 tỷ đồng): Dự án đang trong giai đoạn chuẩn bị đầu tư. Tổng công ty đã trình Cục HKVN và Bộ Giao thông vận tải xem xét, phê duyệt quy hoạch chi tiết cục bộ về vị trí khu đất xây dựng mới của dự án. Cục HKVN đã có Tờ trình ngày 06/10/2020 gửi Bộ GTVT phê duyệt điều chỉnh vị trí khu đất xây dựng của dự án. Hiện Tổng công ty đang thẩm định phương án kiến trúc. Tiến độ dự án chậm do giai đoạn chuẩn bị đầu tư kéo dài do chưa xác định được thời điểm cấp có thẩm quyền phê duyệt điều chỉnh quy hoạch cục bộ và khu đất xây dựng. Hiện, Tổng công ty đã trình, đề nghị Hội đồng thành viên

xem xét cho giãn tiến độ thực hiện dự án đến năm 2023 để hoàn thiện các thủ tục về quy hoạch.

3. Trung tâm Kiểm soát tiếp cận, đài Kiểm soát không lưu Cam Ranh (TMĐT dự kiến 210 tỷ đồng): Dự án đang trong giai đoạn chuẩn bị đầu tư. Đã hoàn thành gói thầu Khảo sát xây dựng lập Báo cáo NCKT thuộc dự án “Cơ sở tiếp cận tại sân – Đài KSKL Cam Ranh”. Tổng công ty cũng đã phê duyệt xong phương án kiến trúc, tổng mặt bằng của dự án. Hiện đang thực hiện gói thầu Lập báo cáo nghiên cứu khả thi, hoàn thiện hồ sơ quy hoạch chi tiết tổng mặt bằng 1/500 trình Cục HKVN phê duyệt và cắm mốc để xác định chỉ giới đường đỏ.

4. Đài Kiểm soát không lưu Phù Cát (TMĐT dự kiến: 89 tỷ đồng): Gói thầu số 6 “Xây dựng Đài chỉ huy và các hạng mục phụ trợ”: tiến độ thi công hiện tại của nhà thầu hiện đang rất chậm, quá trình thi công ngoài nhà bị gián đoạn liên tục do thời tiết mưa bão tại khu vực miền Trung. Đang thực hiện các gói thầu số 13 “Đo tọa độ đài theo GPRS và quan trắc biến dạng lún”; gói số 16 “Bảo hiểm công trình”; số 17 “Kiểm toán”. Gói thầu số 7 “Cung cấp và lắp đặt hệ thống cơ điện” đã hoàn thành công tác thi công, chạy thử liên động có tải; Hiện đã hoàn thành các gói thầu số 8 “Trạm biến áp và đường dây trung thế”, số 10 “Cung cấp và lắp đặt thiết bị quản lý bay”, số 11 “Cung cấp và lắp đặt thiết bị ghi âm, đồng hồ thời gian chuẩn”, số 12 “Cung cấp và lắp đặt bàn console. Dự án chậm tiến độ so với kế hoạch được duyệt, nguyên nhân chính do năng lực và tình hình tài chính của Nhà thầu thực hiện gói thầu số 6, dẫn đến chậm trễ trong cung cấp vật tư, tập trung nhân lực tổ chức thi công. Mặt khác, do ảnh hưởng của tình hình thời tiết, bão lũ ở miền Trung cũng ảnh hưởng nghiêm trọng đến tiến độ thực hiện dự án. Dự kiến phần đầu hoàn thành công trình trong Quý I/2021.

5. Đài KSKL Chu Lai (TMĐT: 77 tỷ đồng): Dự án đang trong giai đoạn chuẩn bị đầu tư. Gói thầu “Tu vấn khảo sát xây dựng”: hiện đã nghiệm thu công tác khảo sát và đang chờ thanh lý hợp đồng. Gói thầu “Tu vấn thẩm tra thiết kế cơ sở”: hiện đang trong quá trình thực hiện và chưa nghiệm thu báo cáo kết quả thẩm tra. Hiện tại, quy hoạch Cảng HKQT Chu Lai đang được điều chỉnh, việc thực hiện phụ thuộc vào nội dung quy hoạch do Vingroup thực hiện. Vì vậy chưa thể triển khai các bước tiếp theo. Dự án có nguy cơ phải kéo dài hoặc tạm dừng nếu quy hoạch có sự thay đổi hoặc kéo dài. Hiện, Tổng công ty đã trình, đề nghị Hội đồng thành viên xem xét tạm thời chưa ghi kế hoạch dự án trong giai đoạn đến 2025 cho đến khi có thông tin chính thức về việc điều chỉnh quy hoạch sân bay.

6. Đài KSKL Buôn Ma Thuật (TMĐT: 74 tỷ đồng): Gói thầu số 14 “Xây dựng Đài KSKL và các hạng mục phụ trợ”: đang thực hiện tổ chức lựa chọn nhà thầu. Tổ chuyên gia Tổng công ty đang thực hiện công tác xét thầu. Dự kiến phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu, ký kết hợp đồng và khởi công dự án trong quý I/2021. Các gói thầu còn lại đang được triển khai theo tiến độ đề ra.

7. Trạm Radar Cam Ranh (TMĐT: 235 tỷ đồng): Đã có Quyết định điều chỉnh thiết kế cơ sở, tiến độ dự án và phê duyệt điều chỉnh báo cáo NCKT, kế hoạch LCNT. Hiện Nhà thầu đang thực hiện công tác thiết kế lập dự toán theo quyết định phê duyệt điều chỉnh của dự án. Các công việc đang được tiếp tục thực hiện theo dự án điều chỉnh. Tổng công ty đã có văn bản số 115/BC-QLB gửi Cục HKVN và Bộ Giao thông vận tải về việc tháo gỡ các vướng mắc trong việc cấp giấy phép xây dựng công trình.

8. Trạm Radar Cà Mau (TMĐT: 117 tỷ đồng): Dự án đang trong giai đoạn thi công gói thầu xây lắp. Tuy nhiên, tiến độ thi công còn chậm do việc điều chỉnh thiết kế hạng mục cọc, móng và thay đổi một số vật liệu của công trình. Đã ký gia hạn hợp đồng lần 3 đến 30/4/2021. Việc chậm tiến độ Gói thầu xây lắp dẫn đến các gói thầu số 6, số 11, số 17 bị chậm theo. Hiện các gói thầu trên đều đã được ký gia hạn hợp đồng. Các gói thầu khác đảm bảo tiến độ công việc theo hợp đồng đã ký và theo tiến độ thi công công trình.

9. Trạm radar thứ cấp Vinh (TMĐT: 128 tỷ đồng): Hiện đang hoàn thiện các thủ tục để nghiệm thu hoàn thành công trình gói thầu số 14 “Xây dựng tháp radar và các hạng mục phụ trợ”. Đang thực hiện hợp đồng các Gói thầu số 7 “Giám sát thi công xây dựng và lắp đặt thiết bị dân dụng”, gói thầu số 13 “Thử tải cọc, quan trắc lún”, gói thầu số 12 “Bảo hiểm công trình”, hợp đồng gói thầu số 17 “Cung cấp, lắp đặt thiết bị trung thế, hệ thống cấp dầu máy phát điện, tủ phân phối”, Gói thầu số 19 “Hệ thống Phòng cháy chữa cháy”. Các gói thầu triển khai theo đúng tiến độ đề ra.

10. Trạm radar thứ cấp Quy Nhơn (TMĐT: 132 tỷ đồng): Dự án cơ bản hoàn thành phần xây dựng và đang trong giai đoạn nghiệm thu hoàn thành. Hiện đang phối hợp với nhà thầu hoàn thiện hồ sơ quản lý chất lượng gói thầu và hồ sơ thay đổi xuất xứ, mã hiệu một số vật tư thiết bị gói thầu số 12. Gói thầu 16 “Cung cấp và lắp đặt hệ thống PCCC”: phối hợp với Nhà thầu hoàn thiện hồ sơ QLCL. Gói thầu số 14 “Cung cấp lắp đặt hệ thống thông tin”: đã hoàn thành nghiệm thu gói thầu. Các gói thầu còn lại: triển khai theo tiến độ đề ra.

11. Trạm radar sơ cấp thứ cấp Nội Bài (TMĐT: 234 tỷ đồng): Gói thầu số 6 “Thiết kế bản vẽ thi công và dự toán xây dựng công trình”: Hiện đã có Báo cáo thẩm định số 3053/CQLXD-QLXD2 ngày 04/12/2020 của Bộ GTVT, đang thực hiện các thủ tục phê duyệt hồ sơ TKBV thi công và dự toán công trình. Tiến độ thực hiện Gói thầu số 6 chậm do thời gian trình thẩm định, quá trình hoàn thiện hồ sơ theo ý kiến thẩm tra, thẩm duyệt PCCC và công tác chỉnh sửa hồ sơ của Nhà thầu tư vấn thiết kế kéo dài. Hiện Nhà thầu đã hoàn thành báo cáo thẩm tra TKBVTC, dự toán của gói thầu số 7 “Thẩm tra thiết kế thi công và dự toán xây dựng công trình”. Đã ký kết hợp đồng gói thầu số 12 “Rà phá bom mìn” nhưng chưa thực hiện do chờ bàn giao mặt bằng.

*** Đối với gói thầu "Cung cấp, lắp đặt hệ thống thiết bị radar và hệ thống phục vụ sửa chữa các hệ thống radar" thuộc 05 dự án Trạm radar nêu trên:** Đã có

quyết định phê duyệt điều chỉnh Dự toán gói thầu và kế hoạch LCNT. Đã có quyết định phê duyệt Hồ sơ mời thầu giai đoạn 1 gói thầu “Cung cấp, lắp đặt các hệ thống radar và hệ thống phục vụ sửa chữa các hệ thống radar”. Hiện đang phát hành Hồ sơ mời thầu của gói thầu.

12. Cơ sở làm việc của Công ty Quản lý bay miền Trung (TMĐT dự kiến: 150 tỷ đồng): Tổng công ty đã ký kết hợp đồng giao đất với Cảng vụ Hàng không miền Trung và nhận bàn giao đất. Tổng công ty đang tiến hành thủ tục xin giấy phép xây dựng với Sở Xây dựng Tp Đà Nẵng, Kế hoạch LCNT dự án đã được điều chỉnh cho hợp lý. Hiện nay, Ban Quản lý dự án chuyên ngành đang tổ chức rà soát và đề xuất các nội dung điều chỉnh dự án do vướng mắc các vấn đề liên quan đến xử lý dioxin tại khu đất triển khai dự án.

13. Đối với dự án thành phần 2 “Các công trình bảo đảm hoạt động bay” tại Cảng HKQT Long Thành: Hiện Tổng công ty đang hoàn thiện mô hình tổ chức quản lý thực hiện dự án, đảm bảo sẵn sàng các nội dung triển khai tiếp theo sau khi Thủ tướng Chính phủ phê duyệt dự án tổng thể. Tổng công ty đã có Báo cáo gửi Bộ GTVT về hình thức quản lý dự án và đã được Bộ chấp thuận, ủy quyền Tổng công ty thực hiện quyền và trách nhiệm của cơ quan đại diện CSH Nhà nước trong việc phê duyệt Dự án thành phần 2 tại Công văn số: 13392/BGTVT-QLDN ngày 29/12/2020. Hiện Tổng công ty đang tổ chức tiếp nhận các hồ sơ chính thức của dự án từ TCT Cảng HKVN để triển khai các bước tiếp theo (rà soát, thẩm định và phê duyệt dự án thành phần 2, kiện toàn bộ máy quản lý thực hiện dự án).

***) Đánh giá:**

- Công tác đầu tư - xây dựng năm 2020 của Tổng công ty đã được triển khai theo đúng pháp luật của Nhà nước, quy định của Tổng công ty. Các dự án được giám sát chặt chẽ, đảm bảo khối lượng, chất lượng theo thiết kế. Công tác thẩm tra, thẩm định, quyết toán hồ sơ dự án được quan tâm, đẩy nhanh tiến độ... Các Ban dự án, các đơn vị chủ đầu tư đều đã bám sát công trường, không để xảy ra tình trạng mất an ninh, an toàn, đặc biệt trong đợt nghỉ lễ, tết vừa qua. Trên công trường, các biện pháp đảm bảo vệ sinh, môi trường, phòng chống cháy nổ ... được đặc biệt chú trọng.

- Trong năm 2020, Tổng công ty đã thực hiện đầu tư và đưa vào sử dụng 38 dự án, đáp ứng yêu cầu về trang thiết bị kỹ thuật cho công tác điều hành bay cũng như công tác duy trì hoạt động thường xuyên của các cơ quan, đơn vị trực thuộc Tổng công ty. Các thiết bị đi vào hoạt động ổn định, hiệu quả, đảm bảo đáp ứng yêu cầu, mục tiêu đầu tư ban đầu của dự án

- Công tác đầu tư xây dựng và giải ngân vốn đầu tư xây dựng một số dự án trọng điểm trong năm 2020 đã có những chuyển biến tích cực. Tổng công ty đã áp dụng nhiều biện pháp kịp thời, các quyết sách quyết liệt nhằm đẩy nhanh tiến độ giải ngân vốn đầu tư; tiến độ thực hiện dự án, đặc biệt trong công tác lập, thẩm định và phê duyệt dự án. Cụ thể:

+ Thành lập Ban Quản lý dự án chuyên ngành Quản lý bay. Đến nay, Ban Quản lý dự án chuyên ngành Quản lý bay đã chính thức đi vào hoạt động ổn định từ ngày 1/7/2020. Đây là một trong những thay đổi lớn trong công tác quản lý dự án đầu tư của Tổng công ty với mong muốn tập trung các nguồn lực hiện có (nguồn nhân lực, trang thiết bị...) và thực hiện đầu tư, phân bổ các nguồn lực này hợp lý hơn nhằm đẩy nhanh tiến độ thực hiện, tiến độ và giá trị giải ngân các dự án đầu tư xây dựng của Tổng công ty.

+ Tăng cường thực hiện kiểm tra, đánh giá các dự án theo đơn vị và theo từng quý để kịp thời phát hiện và phối hợp với đơn vị tháo gỡ các khó khăn vướng mắc trong quá trình thực hiện dự án.

+ Tăng cường công tác phối hợp giữa các ban chức năng và các cơ quan, đơn vị trong việc xây dựng, trình, thẩm định hồ sơ dự án; chủ động trao đổi, thống nhất phương án thực hiện, tránh trường hợp công văn thẩm định qua lại nhiều lần, làm kéo dài thời gian thực hiện dự án.

+ Tổng công ty cũng đã chủ động đề xuất phương án xử lý khó khăn, vướng mắc đặc biệt là các vấn đề vượt quá thẩm quyền quyết định của Tổng công ty. Cụ thể như: Đề xuất được vận dụng loại công trình dân dụng đối với một số hạng mục nhỏ, phụ trợ thuộc công trình bảo đảm hoạt động bay; Kiến nghị Bộ GTVT phê duyệt hoặc ủy quyền cho Cục HKVN phê duyệt quy hoạch 1/500, cấp phép xây dựng cho các công trình của Tổng công ty nằm trong khu vực sân bay khi triển khai chuẩn bị các dự án; Kiến nghị Bộ GTVT đề xuất chỉnh sửa các văn bản liên quan đến Luật PCCC và Luật Điện lực nhằm thống nhất với Luật Xây dựng...

- Tuy nhiên, trong quá trình thực hiện dự án, vẫn còn nhiều vướng mắc phát sinh như: Thủ tục bàn giao đất, thuê đất, cấp phép, thỏa thuận về vị trí, phương thức khai thác của các cơ quan có thẩm quyền cũng bị kéo dài dẫn đến chậm công tác chuẩn bị dự án; Một số hạng mục công trình thi công, khảo sát tại khu vực hạn chế trong sân bay gặp khó khăn trong công tác xin cấp phép ra vào thi công; Năng lực nhà thầu tư vấn còn hạn chế đặc biệt là về thiết kế kỹ thuật công nghệ; Năng lực tài chính, năng lực thi công và giám sát của một số nhà thầu chưa cao.

- Ngoài ra, một số dự án lớn, trọng điểm (như : *Trạm radar thứ cấp: Vinh, Cà Mau; Đài KSKL Buôn Mê Thuột; Nguồn DC cho các sân bay địa phương; Hệ thống dự báo thời tiết theo phương pháp số trị; Xây dựng Hệ thống CSDL Khí tượng quy mô toàn ngành...*) bị chậm tiến độ thực hiện, dẫn đến chậm giải ngân do ảnh hưởng của đại dịch COVID-19: chính sách giãn cách, cấm tụ tập đông người của chính quyền một số địa phương; việc đi lại giữa các quốc gia bị hạn chế, các chuyên gia nước ngoài không thể sang Việt Nam thực hiện Hợp đồng do đó các Nhà thầu sau khi ký hợp đồng không thể triển khai, phải tạm hoãn, xin gia hạn hợp đồng nhiều lần; nhiều công ty, Hãng sản xuất ngừng hoạt động nên một số hợp đồng đã ký mua thiết bị nhập khẩu hoặc lấy báo giá từ các nước trong vùng dịch như Mỹ, Úc, Trung Quốc... cũng gặp không ít khó khăn.

**Bảng số 2: TÌNH HÌNH THỰC HIỆN CÁC DỰ ÁN TRỌNG ĐIỂM
NHÓM A, B CỦA TỔNG CÔNG TY**

TT	Tên dự án	Tổng vốn đầu tư (tỷ đồng)	Vốn chủ sở hữu (tỷ đồng)	Vốn vay (tỷ đồng)	Vốn khác (tỷ đồng)	Tổng giá trị thực hiện tính đến thời điểm báo cáo (tỷ đồng)	Thời gian thực hiện dự án
I	Dự án nhóm A						
1	Đài KSKL và các công trình đảm bảo HDB tại Cảng HKQT Long Thành	3.435			0	0	2020-2025
II	Dự án nhóm B						
1	Trung tâm Kiểm soát không lưu Hồ Chí Minh	1.438			0	0,592	2021-2025
2	Trung tâm kiểm soát tiếp cận và đài kiểm soát không lưu Đà Nẵng	650	650	0	0		Dự án giãn tiến độ, thực hiện sau 2023
3	Trung tâm Kiểm soát tiếp cận, đài Kiểm soát không lưu Cam Ranh	210	160	0	0	0,642	2021-2025
4	Đài Kiểm soát không lưu Phù Cát	89	89	0	0	56	2016-2021
5	Đài KSKL Chu Lai	77	77	0	0	0,44	2021-2025
6	Đài KSKL Buôn Ma Thuột	74	74	0	0	14,69	2018-2022
7	Trạm Radar Cam Ranh	235	235	0	0	1,1	2018-2024
8	Trạm Radar Cà Mau	117	117	0	0	17,55	2016-2023
9	Trạm radar thứ cấp Vinh	128	128	0	0	25,5	2016-2023
10	Trạm radar thứ cấp Quy Nhơn	132	132	0	0	26	2016-2023
11	Trạm radar sơ cấp thứ cấp Nội Bài	234,92	234,92	0	0	1,294	2019-2023
12	Cơ sở làm việc của Công ty Quản lý bay miền Trung	150	150	0	0	17,3	2017-2024

III. TÌNH HÌNH ĐẦU TƯ TẠI CÔNG TY CON:

Căn cứ Điều lệ tổ chức hoạt động của Tổng công ty; Quyết định số: 2022/QĐ- BGTVT ngày 24/8/2012 của Bộ trưởng Bộ Giao thông vận tải về việc phê duyệt Đề án Tái cơ cấu doanh nghiệp, Tổng công ty xây dựng kế hoạch đầu tư vốn ra ngoài vào một công ty con là Công ty TNHH Kỹ thuật Quản lý bay.

Tổng số vốn đầu tư của Tổng công ty cho doanh nghiệp: 279,084 tỷ đồng (100% vốn điều lệ).

Năm 2020, dịch bệnh COVID-19 đã tác động nghiêm trọng đến mọi lĩnh vực hoạt động của Công ty. Tuy nhiên, Công ty đã nỗ lực và đã cung cấp vững chắc, an toàn, hiệu quả dịch vụ thông tin, dẫn đường, giám sát hàng không; dịch vụ bay kiểm tra hiệu chuẩn; đảm bảo tiến độ các hợp đồng, đơn hàng đã ký kết với khách hàng. Đồng thời, Công ty đã hoàn thành tốt công tác quản lý, điều hành, tuân thủ luật pháp; bảo toàn, phát triển vốn, tài sản nhà nước, chấp hành nghiêm các chế độ tài chính, kế toán, thực hành tiết kiệm trong chi tiêu; chăm lo đời sống cho Người lao động ở mức tốt nhất trong phạm vi có thể.

Kết quả thực hiện kế hoạch SXKD năm 2020 của Công ty như sau:

Bảng số 3: TÌNH HÌNH ĐẦU TƯ VÀ SẢN XUẤT KINH DOANH TẠI CÔNG TY CON DO CÔNG TY MẸ NĂM CỔ PHẦN CHI PHỐI

TT	Tên Doanh nghiệp	Vốn điều lệ (tỷ đồng)	Tổng vốn đầu tư của cty mẹ (tỷ đồng)	Tổng tài sản (tỷ đồng)	Doanh thu (tỷ đồng)	Lợi nhuận trước thuế (tỷ đồng)	Lợi nhuận sau thuế (tỷ đồng)	Lợi nhuận nộp về công ty mẹ (tỷ đồng)	Thuế và các khoản đã nộp Nhà nước (tỷ đồng)	Tổng nợ phải trả (tỷ đồng)
1	Công ty TNHH Kỹ thuật Quản lý bay	279,084	279,084	455,98	252,133	17,502	13,969	0	37,275	176,70

Trên đây là báo cáo đánh giá Kết quả thực hiện Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2020 của Tổng công ty Quản lý bay Việt Nam

Kính báo cáo!



TỔNG GIÁM ĐỐC

Nơi nhận:

- Như trên;
- Ban KSNB (để t/h);
- Ban Biên tập Website TCT (để công khai);
- Lưu VT, KH-ĐT (H.03b).



Đoàn Hữu Gia