

Số: 1771 /QĐ-QLB

Hà Nội, ngày 24 tháng 3 năm 2025

QUYẾT ĐỊNH

V/v ban hành Chương trình tổng thể của Tổng công ty Quản lý bay Việt Nam về thực hành tiết kiệm, chống lãng phí năm 2025

**TỔNG GIÁM ĐỐC
TỔNG CÔNG TY QUẢN LÝ BAY VIỆT NAM**

Căn cứ Quyết định số 739/QĐ-BGTVT ngày 21/6/2023 của Bộ trưởng Bộ Giao thông vận tải về việc phê duyệt Điều lệ tổ chức và hoạt động của Tổng công ty Quản lý bay Việt Nam;

Căn cứ Quyết định số 101/QĐ-BGTVT ngày 24/01/2025 của Bộ trưởng Bộ Giao thông vận tải về việc ban hành Chương trình tổng thể thực hành tiết kiệm, chống lãng phí năm 2025;

Theo đề nghị của Trưởng ban Tài chính.

QUYẾT ĐỊNH:

Điều 1. Ban hành kèm theo Quyết định này Chương trình tổng thể của Tổng công ty Quản lý bay Việt Nam về thực hành tiết kiệm, chống lãng phí năm 2025.

Điều 2. Quyết định này có hiệu lực kể từ ngày ký.

Điều 3. Chánh Văn phòng Tổng công ty, Trưởng các Ban: Tài chính, Kế hoạch - Đầu tư, Kiểm soát nội bộ và thủ trưởng các cơ quan, đơn vị thuộc Tổng công ty có liên quan chịu trách nhiệm thi hành Quyết định này.

Nơi nhận:

- CT HĐQT và các TV HĐQT (để b/c);
- Các KSV của CSH;
- Các PTGD;
- Các cơ quan, đơn vị thuộc TCT (để t/h);
- Lưu: VT, TC (30b).



Nguyễn Công Long

CHƯƠNG TRÌNH TỔNG THỂ CỦA TỔNG CÔNG TY QUẢN LÝ BAY VIỆT NAM VỀ THỰC HÀNH TIẾT KIỆM, CHỐNG LÃNG PHÍ NĂM 2025

(Ban hành kèm theo Quyết định số: ~~1771~~ /QĐ-QLB ngày ~~24~~ tháng 3 năm 2025
của Tổng giám đốc Tổng công ty Quản lý bay Việt Nam)

I. MỤC TIÊU VÀ YÊU CẦU, NHIỆM VỤ TRỌNG TÂM NĂM 2025

1. Mục tiêu

Thực hiện quyết liệt, đồng bộ và có hiệu quả các giải pháp trong công tác thực hành tiết kiệm, chống lãng phí (sau đây viết tắt là “THTK, CLP”) nhằm tạo sự lan tỏa mạnh mẽ, nắm bắt cơ hội, đẩy lùi thách thức, tăng tốc, bứt phá về đích, phấn đấu đạt kết quả cao nhất các mục tiêu, chỉ tiêu của kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư xây dựng 05 năm giai đoạn 2021-2025 của Tổng công ty Quản lý bay Việt Nam (sau đây gọi tắt là “Tổng công ty”); gia tăng tích lũy các nguồn lực để xây dựng Tổng công ty phát triển và chăm lo đời sống cho người lao động trong các giai đoạn tiếp theo.

2. Yêu cầu

a) Tổ chức quán triệt, triển khai nghiêm túc, hiệu quả Chỉ thị số 27-CT/TW ngày 25/12/2023 của Bộ Chính trị về tăng cường sự lãnh đạo của Đảng đối với công tác THTK, CLP; chỉ đạo của đồng chí Tổng Bí thư Tô Lâm về phòng chống lãng phí; Nghị quyết số 98/NQ-CP ngày 26/6/2024 của Chính phủ ban hành Chương trình hành động của Chính phủ thực hiện Chỉ thị số 27-CT/TW ngày 25/12/2023 của Bộ Chính trị; Nghị quyết số 224-NQ/TVĐU của Ban Thường vụ Đảng ủy Tổng công ty về tăng cường sự lãnh đạo, chỉ đạo của Đảng với công tác thực hành tiết kiệm, chống lãng phí tại Tổng công ty Quản lý bay Việt Nam; Quyết định số 27/QĐ-HĐTV ngày 15/01/2025 của Hội đồng thành viên Tổng công ty Quản lý bay Việt Nam về việc ban hành Kế hoạch hành động của Tổng công ty thực hiện Quyết định số 939/QĐ-BGTVT ngày 25/7/2024 của Bộ trưởng Bộ Giao thông vận tải về ban hành Kế hoạch hành động của Bộ Giao thông vận tải thực hiện Nghị quyết số 98/NQ-CP ngày 26/6/2024 của Chính phủ về thực hiện Chỉ thị số 27-CT/TW ngày 25/12/2023 của Bộ Chính trị về tăng cường sự lãnh đạo của Đảng đối với công tác thực hành tiết kiệm, chống lãng phí.

b) Bám sát các yêu cầu, nhiệm vụ, chỉ tiêu, giải pháp tại Chương trình tổng thể về THTK, CLP của Chính phủ giai đoạn 2021-2025¹; Chương trình tổng thể về THTK, CLP của Bộ Giao thông vận tải giai đoạn 2021-2025²; Chương trình tổng thể về THTK, CLP của Tổng công ty Quản lý bay Việt Nam giai đoạn 2021-

¹ Theo Quyết định số 1845/QĐ-TTg ngày 02/11/2021 của Thủ tướng Chính phủ.

² Theo Quyết định số 1417/QĐ-BGTVT ngày 28/10/2022 của Bộ trưởng Bộ Giao thông vận tải.

2025³ gắn với việc hoàn thành các nhiệm vụ, kế hoạch công tác của Tổng công ty năm 2025, góp phần hoàn thành các chỉ tiêu chủ yếu tại kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 được Chủ sở hữu giao.

c) Chương trình THPTK, CLP phải đảm bảo tính toàn diện, nhưng cần có trọng tâm, trọng điểm; xác định rõ nhiệm vụ, trách nhiệm đối với từng cơ quan, đơn vị, đặc biệt là trách nhiệm của người đứng đầu trong việc xây dựng kế hoạch hành động, tổ chức triển khai, kiểm tra, giám sát, đánh giá việc thực hiện các văn bản về THPTK, CLP, qua đó tạo chuyển biến mạnh mẽ, tích cực trong nhận thức về công tác THPTK, CLP tại các cơ quan, đơn vị thuộc Tổng công ty, góp phần nâng cao hiệu quả, huy động, phân bổ, quản lý và sử dụng các nguồn lực cho sự phát triển của Tổng công ty, nâng cao đời sống và thu nhập cho người lao động.

3. Nhiệm vụ trọng tâm

Công tác THPTK, CLP năm 2025 cần tập trung vào một số nhiệm vụ trọng tâm sau đây:

a) Quán triệt, nâng cao nhận thức, tổ chức triển khai thực hiện nghiêm chủ trương, đường lối của Đảng, chính sách, pháp luật của Nhà nước về công tác THPTK, CLP; tăng cường công tác giáo dục, tuyên truyền, vận động về THPTK, CLP.

b) Siết chặt kỷ luật, kỷ cương trong quản lý, sử dụng tài chính, vốn, tài sản; điều hành chi theo kế hoạch, dự toán được duyệt, bảo đảm chặt chẽ, tiết kiệm, hiệu quả; THPTK, CLP, sử dụng hiệu quả các nguồn lực tài chính, kết hợp với huy động các nguồn lực xã hội và sắp xếp, tinh gọn bộ máy. Thực hiện nghiêm các quy định có liên quan tại Luật Quản lý, sử dụng vốn nhà nước đầu tư vào sản xuất, kinh doanh tại doanh nghiệp và các văn bản quy định chi tiết, hướng dẫn thi hành. Trong đó chú trọng THPTK, CLP trong việc đầu tư xây dựng, sử dụng trụ sở, cơ sở làm việc, tổ chức các hội nghị, hội thảo, các lễ kỷ niệm, tiếp khách, đi công tác trong nước và nước ngoài... bảo đảm thiết thực, hiệu quả, không lãng phí, phô trương.

c) Quản lý chặt chẽ việc huy động và quản lý, sử dụng các khoản vốn vay. Kiểm soát chặt chẽ việc sử dụng vốn vay và bố trí nguồn để trả nợ đảm bảo tuân thủ đúng quy định của pháp luật, nâng cao hiệu quả sử dụng vốn và giảm thiểu chi phí lãi vay.

d) Tăng cường quản lý, sử dụng tài sản, đảm bảo đúng tiêu chuẩn, định mức, chế độ và phù hợp với yêu cầu nhiệm vụ, thường xuyên rà soát nhu cầu sử dụng để sắp xếp, xử lý tài sản, đặc biệt là các cơ sở nhà, đất gắn với việc sắp xếp, tổ chức tinh gọn bộ máy.

đ) Thực hiện nghiêm các quy định có liên quan tại Luật Đấu thầu, Luật Đất đai, Luật Xây dựng và các văn bản quy định chi tiết, hướng dẫn thi hành trong mua

³ Theo Quyết định số 5775/QĐ-QLB ngày 10/11/2022 của Tổng giám đốc Tổng công ty Quản lý bay Việt Nam.

VP

sắm tài sản cố định, đầu tư xây dựng. Đẩy mạnh triển khai thực hiện và giải ngân vốn đầu tư phát triển, nhất là các dự án, công trình trọng điểm của Tổng công ty, đảm bảo tiến độ, chất lượng và hiệu quả. Tập trung rà soát, kiên quyết loại bỏ những dự án kém hiệu quả, dự án chưa thực sự cần thiết, cấp bách, ưu tiên vốn cho các dự án trọng điểm, cấp bách, có tính chiến lược để tạo động lực cho sự phát triển bền vững của Tổng công ty.

e) Sắp xếp tổ chức bộ máy theo hướng tinh gọn, hiệu lực, hiệu quả gắn với nâng cao chất lượng đội ngũ cán bộ, người lao động, nâng cao năng lực quản trị doanh nghiệp, đáp ứng yêu cầu nhiệm vụ của Tổng công ty trong giai đoạn mới; tiếp tục hoàn thiện vị trí việc làm gắn với định biên lao động để tiết kiệm chi phí trong tổ chức và hoạt động của bộ máy, con người. Đẩy mạnh phân cấp, phân quyền phù hợp với năng lực và gắn với trách nhiệm giải trình của các đơn vị thuộc Tổng công ty.

g) Rà soát, hoàn thiện các quy định quản lý nội bộ trong các lĩnh vực có liên quan đến công tác THTK, CLP trong đó tập trung vào các lĩnh vực dễ xảy ra thất thoát, lãng phí, tiêu cực như đấu thầu, quản lý, sử dụng đất đai, quản lý tài sản, mua sắm tài sản, đầu tư xây dựng, sử dụng vốn. Sửa đổi, hoàn thiện hệ thống tiêu chuẩn, quy chuẩn, định mức kinh tế kỹ thuật, đơn giá, chế độ chi tiêu là căn cứ để từng bước tiến tới giảm hao phí trong sử dụng vốn, tài sản, lao động, thời gian lao động và các nguồn lực khác, nâng cao hiệu quả THTK, CLP.

h) Ưu tiên bố trí nguồn lực thực hiện nhiệm vụ chuyển đổi số, phát triển khoa học và công nghệ đồng bộ, thông suốt để nâng cao hiệu suất quản lý, năng suất lao động.

i) Tăng cường công tác kiểm tra, giám sát việc thực hiện các quy định của Nhà nước và của Tổng công ty, nhất là trong lĩnh vực đất đai, đầu tư, xây dựng, tài chính, vốn, tài sản.

k) Xây dựng, phổ biến, tuyên truyền văn hóa THTK, CLP trong các cơ quan, đơn vị và có các biện pháp khuyến khích cán bộ, người lao động tăng cường THTK, CLP trong quá trình sản xuất, kinh doanh.

II. CHỈ TIÊU THTK, CLP TRONG CÁC LĨNH VỰC

THTK, CLP năm 2025 được thực hiện trên tất cả các lĩnh vực quản lý của Tổng công ty theo quy định của Luật thực hành tiết kiệm, chống lãng phí, trong đó tập trung vào một số lĩnh vực cụ thể sau:

1. Trong quản lý, sử dụng tài sản

a) Triển khai thực hiện đồng bộ và toàn diện các quy định của Nhà nước và Tổng công ty về quản lý, sử dụng tài sản.

b) Tiếp tục rà soát, hoàn thiện đồng bộ hệ thống văn bản quản lý nội bộ của Tổng công ty về quản lý, sử dụng tài sản, trong đó tập trung hoàn thiện các quy

định về tiêu chuẩn, định mức, chế độ quản lý, sử dụng tài sản làm cơ sở để tổ chức khai thác, sử dụng có hiệu quả nguồn lực tài chính.

c) Hoàn thành việc rà soát 100% danh mục tài sản, các cơ sở nhà đất không còn nhu cầu sử dụng hoặc sử dụng kém hiệu quả để quyết định xử lý theo thẩm quyền hoặc báo cáo cấp có thẩm quyền quyết định xử lý theo quy định, không để lãng phí, thất thoát tài sản của Tổng công ty.

2. Trong quản lý, sử dụng kinh phí chi thường xuyên

Trong năm 2025, thực hiện siết chặt quản lý, chi tiêu tài chính, bảo đảm chi tiết kiệm, hiệu quả và theo kế hoạch được giao, trong đó chú trọng các nội dung sau:

a) Thực hiện nghiêm các quy định có liên quan tại Luật Quản lý, sử dụng vốn nhà nước đầu tư vào sản xuất, kinh doanh tại doanh nghiệp và các văn bản quy định chi tiết, hướng dẫn thi hành trong đầu tư xây dựng, sử dụng trụ sở, cơ sở làm việc, tổ chức các hội nghị, hội thảo, các lễ kỷ niệm, tiếp khách, đi công tác trong nước và nước ngoài... bảo đảm thiết thực, hiệu quả, không lãng phí, phô trương.

b) Tiết giảm từ 5% - 10% giá trị kế hoạch được giao đối với các khoản chi hành chính như văn phòng phẩm, nhiên liệu điện, nước, dịch vụ mua ngoài khác, tiếp khách, hội nghị, tuyên truyền, công tác phí, phương tiện đi lại....

c) Tiết kiệm trong quản lý, sử dụng kinh phí nghiên cứu khoa học, không đề xuất, phê duyệt các đề tài nghiên cứu khoa học có nội dung trùng lặp, thiếu tính khả thi. Thực hiện công khai về nội dung thực hiện nhiệm vụ khoa học và công nghệ theo quy định của pháp luật.

d) Sử dụng hiệu quả kinh phí của Tổng công ty thực hiện nhiệm vụ đào tạo. Tiếp tục đẩy mạnh xã hội hóa nhằm thu hút các nguồn lực ngoài Tổng công ty cho đào tạo, phát triển nhân lực.

đ) Tiếp tục cơ cấu, sắp xếp lại các cơ quan, đơn vị thuộc Tổng công ty, nâng cao năng lực quản trị trên cơ sở tăng cường áp dụng và đổi mới công nghệ phù hợp với chiến lược phát triển, cải tiến các quy trình tác nghiệp để nâng cao chất lượng dịch vụ.

3. Trong quản lý, sử dụng vốn đầu tư

a) Trong năm 2025, các cơ quan, đơn vị thực hiện nghiêm các quy định có liên quan tại Luật Đầu thầu, Luật Đất đai, Luật Xây dựng và các văn bản quy định chi tiết, hướng dẫn thi hành trong mua sắm tài sản cố định, đầu tư xây dựng. Thực hiện tiết kiệm phải bắt đầu từ việc xác định chủ trương đầu tư, trong đó chỉ quyết định chủ trương đầu tư các dự án có hiệu quả và phù hợp với nhiệm vụ, ngành nghề sản xuất kinh doanh cốt lõi của Tổng công ty; đảm bảo 100% các dự án đầu tư của Tổng công ty tuân thủ đầy đủ thủ tục theo quy định của Nhà nước và Tổng công ty. Việc bố trí vốn đầu tư năm 2025 phải phù hợp với định hướng mục tiêu,

Văn

kế hoạch sản xuất kinh doanh 05 năm giai đoạn 2021-2025 của Tổng công ty đã được Bộ Giao thông vận tải phê duyệt. Kiểm soát và nâng cao chất lượng công tác khảo sát, thiết kế; biện pháp thi công; lường trước các yếu tố, tình huống để hạn chế các nội dung phát sinh dẫn đến phải điều chỉnh thiết kế trong quá trình thi công xây dựng công trình.

Siết chặt kỷ luật, kỷ cương trong giải ngân vốn đầu tư, xử lý nghiêm các trường hợp vi phạm, làm chậm tiến độ thực hiện, giải ngân vốn; cá thể hóa trách nhiệm người đứng đầu trong trường hợp thực hiện tạm ứng, giải ngân, nghiệm thu, thanh toán chậm.

b) Khẩn trương đưa các dự án hoàn thành hoặc cơ bản hoàn thành vào khai thác, sử dụng. Tăng cường hiệu lực, hiệu quả công tác quản lý đấu thầu, đẩy mạnh đấu thầu qua mạng theo quy định. Thực hiện công tác thẩm định hồ sơ dự án đảm bảo chất lượng, đáp ứng tiến độ yêu cầu. Rà soát các dự án kéo dài nhiều năm để có hướng xử lý, có biện pháp hoàn tạm ứng đối với các khoản tạm ứng quá hạn kéo dài nhiều năm. Tăng cường công tác quyết toán dự án đã hoàn thành, xử lý dứt điểm tình trạng tồn đọng quyết toán, có chế tài xử lý đối với các cơ quan, đơn vị chậm quyết toán dự án hoàn thành. Triển khai, đôn đốc thực hiện nghiêm các kết luận của thanh tra, kiểm toán, đảm bảo 100% các kết luận của cơ quan thanh tra, kiểm toán được thực hiện đúng thời hạn quy định.

c) Đánh giá kế hoạch sản xuất kinh doanh, kế hoạch đầu tư xây dựng giai đoạn 2021-2025 để xác định nhiệm vụ trọng tâm, quan trọng thực hiện trong giai đoạn 2026-2030 phù hợp với các mục tiêu, định hướng nguồn vốn đầu tư giai đoạn 2026-2030.

d) Tiếp tục thực hiện tiết giảm tối đa quy mô, chi phí đối với việc tổ chức lễ động thổ, lễ khởi công, khánh thành của 100% các công trình đầu tư xây dựng cơ bản, trừ các công trình quan trọng quốc gia, công trình dự án nhóm A, công trình có ý nghĩa quan trọng về kinh tế, chính trị, văn hóa - xã hội.

4. Trong quản lý, sử dụng vốn và tài sản

a) Tập trung đẩy nhanh công tác sắp xếp, xử lý nhà đất theo quy định, đúng mục đích và không để lãng phí.

b) Tiếp tục rà soát, hoàn thiện hệ thống quy định quản lý nội bộ về quản lý, sử dụng tài sản, trong đó tập trung hoàn thiện các quy định về tiêu chuẩn, định mức, chế độ quản lý, sử dụng tài sản.

c) Thực hiện mua sắm tài sản theo đúng tiêu chuẩn, định mức và chế độ quy định đảm bảo tiết kiệm, hiệu quả. Xác định cụ thể từng đối tượng được trang bị tài sản, đồng thời xác định công năng sử dụng của tài sản để trang bị cho nhiều đối tượng dùng chung phù hợp với chức năng, nhiệm vụ và thực tế ở từng cơ quan, đơn vị để tránh lãng phí trong việc trang bị, mua sắm tài sản. Đầu tư xây dựng,

lhm

mua sắm ô tô, tài sản theo đúng chế độ, tiêu chuẩn, định mức đảm bảo công khai, minh bạch, tiết kiệm.

d) Thực hiện nghiêm tiêu chuẩn, định mức sử dụng các trang thiết bị văn phòng theo quy định của Nhà nước và Tổng công ty.

đ) Thực hiện tối ưu hóa nguồn lực của Tổng công ty, tập trung vào hoạt động sản xuất kinh doanh chính.

e) Tổng kết tình hình triển khai thực hiện Quyết định số 228/QĐ-BGTVT ngày 08/3/2024 của Bộ trưởng Bộ Giao thông vận tải về đề án cơ cấu lại Tổng công ty Quản lý bay Việt Nam giai đoạn đến hết năm 2025.

5. Trong quản lý, sử dụng lao động và thời gian lao động

a) Đẩy mạnh việc rà soát, sắp xếp cơ cấu tổ chức các cơ quan, đơn vị giai đoạn 2021-2025 đảm bảo tinh gọn, hiệu lực, hiệu quả gắn với nâng cao chất lượng đội ngũ cán bộ, người lao động.

Rà soát hệ thống văn bản quản lý nội bộ của Tổng công ty liên quan đến tổ chức bộ máy của Tổng công ty; chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn cơ cấu tổ chức bộ máy của Tổng công ty.

b) Tiếp tục xây dựng, hoàn thiện 100% vị trí việc làm gắn với định biên lao động tiết kiệm chi phí cho bộ máy, con người.

c) Tiếp tục thực hiện cải cách hành chính, nhất là cải cách thủ tục gắn kết chặt chẽ với kiện toàn tổ chức đảm bảo dân chủ, công khai, minh bạch, chuyên nghiệp.

d) Xây dựng bộ tiêu chí đánh giá chất lượng, hiệu quả làm việc của cán bộ, người lao động. Đề cao trách nhiệm người đứng đầu và trách nhiệm của cán bộ, người lao động trong xử lý công việc; tăng cường kỷ luật, kỷ cương hành chính.

III. GIẢI PHÁP THỰC HIỆN MỤC TIÊU, CHỈ TIÊU TIẾT KIỆM

Để thực hiện các mục tiêu, chỉ tiêu tiết kiệm, chống lãng phí năm 2025 cần bám sát các nhóm giải pháp nêu tại Chương trình tổng thể về THTK, CLP của Chính phủ giai đoạn 2021-2025. Trong đó, cần chú trọng vào các nhóm giải pháp sau đây:

1. Tăng cường công tác lãnh đạo, chỉ đạo về THTK, CLP

Thủ trưởng các cơ quan, đơn vị thuộc Tổng công ty trong phạm vi quản lý của mình có trách nhiệm chỉ đạo thống nhất việc thực hiện các mục tiêu, chỉ tiêu THTK, CLP năm 2025 theo định hướng, chủ trương của Đảng về THTK, CLP. Xây dựng kế hoạch thực hiện các mục tiêu, chỉ tiêu tiết kiệm trong từng lĩnh vực được giao phụ trách, trong đó cần phân công, phân cấp cụ thể, rõ ràng trách nhiệm của từng cơ quan, tổ chức, đơn vị trực thuộc, từng cán bộ, người lao động gắn với

Vpm

công tác kiểm tra, đánh giá thường xuyên, đảm bảo việc thực hiện Chương trình đạt hiệu quả.

2. Hoàn thiện quy định của Tổng công ty liên quan đến công tác THTK, CLP

- Tiếp tục nghiên cứu, và đóng góp ý kiến với các cơ quan quản lý nhà nước trong việc sửa đổi Luật THTK, CLP năm 2013 theo hướng làm rõ nội hàm khái niệm “tiết kiệm”, “lãng phí” để làm cơ sở xác định cụ thể nhiệm vụ, quyền hạn, trách nhiệm của các cơ quan, tổ chức, đơn vị và cá nhân có liên quan, đồng thời cụ thể hóa các hành vi vi phạm gắn với trách nhiệm của người đứng đầu và hình thức xử lý phù hợp.

- Tiếp tục nghiên cứu, đề xuất với các cơ quan quản lý nhà nước sửa đổi các quy định pháp luật trong lĩnh vực dễ xảy ra thất thoát, lãng phí như đấu thầu, đấu giá, quản lý, sử dụng đất đai, tài nguyên, sử dụng vốn nhà nước đầu tư vào sản xuất kinh doanh tại doanh nghiệp.

- Tiếp tục nghiên cứu, hoàn thiện các quy định quản lý nội bộ, các chế độ, định mức của Tổng công ty.

- Tiếp tục thực hiện rà soát, tổng kết, đánh giá sự chồng chéo, chưa đồng bộ, kịp thời của các quy chế, quy định liên quan đến công tác THTK, CLP để đảm bảo tính đồng bộ của các văn bản.

3. Đẩy mạnh ứng dụng công nghệ thông tin, chuyển đổi số để hiện đại hóa công tác quản lý, tiết kiệm nguồn lực

- Đẩy mạnh chuyển đổi số, tập trung số hoá toàn diện trong quản lý, vận hành, tài chính, kế toán và đầu tư, nâng cao tính minh bạch, chính xác và hiệu quả trong quản lý tài chính và nguồn lực. Chuyển đổi số toàn diện trong công tác quản lý và thực hiện thủ tục hành chính nội bộ, tăng cường ứng dụng công nghệ tự động hóa, dữ liệu số để giảm bớt các chi phí không cần thiết.

- Đẩy mạnh ứng dụng công nghệ thông tin trong theo dõi, giám sát tiến độ thực hiện các dự án đầu tư phát triển, quản lý tài sản và tài chính, đảm bảo công khai, minh bạch và hạn chế thất thoát, lãng phí. Đẩy mạnh số hóa các quy trình quản lý của Tổng công ty; hiện đại hóa công tác quản lý các nguồn lực của Tổng công ty như kết nối thông tin, chương trình, báo cáo liên thông, chia sẻ dữ liệu giữa các cơ quan, đơn vị liên quan.

4. Đẩy mạnh công tác tuyên truyền, giáo dục nâng cao nhận thức trong THTK, CLP

- Đẩy mạnh thông tin, phổ biến pháp luật về THTK, CLP và các chủ trương, chính sách của Đảng và Nhà nước có liên quan đến THTK, CLP với các hình thức đa dạng nhằm nâng cao, thống nhất nhận thức, trách nhiệm về mục tiêu, yêu cầu, ý nghĩa của công tác THTK, CLP đối với các cơ quan, đơn vị thuộc Tổng công ty.

- Các cơ quan, đơn vị thuộc Tổng công ty tích cực phối hợp chặt chẽ với các tổ chức công đoàn, Đoàn thanh niên để thực hiện tuyên truyền, vận động về THPT, CLP đạt hiệu quả. Xây dựng, triển khai thiết thực các cuộc vận động, phong trào thi đua về THPT, CLP, tạo khí thế thi đua sôi nổi, rộng khắp Tổng công ty.

- Kịp thời biểu dương, khen thưởng những gương điển hình trong THPT, CLP; thực hiện các biện pháp bảo vệ người cung cấp thông tin phát hiện lãng phí.

5. Tăng cường công tác tổ chức THPT, CLP trên các lĩnh vực, trong đó tập trung vào một số lĩnh vực sau

a) Về quản lý, sử dụng tài sản

- Tiếp tục thực hiện hiện đại hóa công tác quản lý tài sản, vật tư dự phòng, vật tư tiêu hao để đảm bảo quản lý chặt chẽ, chính xác, khoa học thông tin của tất cả các loại tài sản, vật tư, công cụ dụng cụ của Tổng công ty.

- Tăng cường công tác kiểm tra, giám sát việc quản lý sử dụng tài sản tại các cơ quan, đơn vị; kiểm điểm trách nhiệm, xử lý nghiêm theo quy định của pháp luật liên quan đối với các tổ chức, cá nhân thuộc thẩm quyền quản lý có hành vi vi phạm.

b) Về quản lý, sử dụng kinh phí chi thường xuyên

- Tiếp tục đổi mới phương thức quản lý chi thường xuyên, coi việc áp dụng các hình thức lựa chọn nhà cung cấp, nhà thầu theo các quy định của pháp luật về đấu thầu là hình thức chủ đạo, thực hiện khoán chi, khuyến khích phân cấp, phân quyền gắn với tăng cường trách nhiệm của các đơn vị, cá thể hóa trách nhiệm cá nhân trong quản lý, sử dụng kinh phí chi thường xuyên và các nguồn lực tài chính khác.

- Thực hiện triệt để tiết kiệm năng lượng, vật tư, chi phí đầu vào trong sản xuất. Thực hiện nghiêm, có hiệu quả các biện pháp chống thất thoát, lãng phí, tiết giảm tối đa, nhất là đối với các khoản chi hành chính như văn phòng phẩm, nhiên liệu điện, nước, dịch vụ mua ngoài khác, tiếp khách, hội nghị, tuyên truyền, công tác phí, phương tiện đi lại....

c) Về quản lý, sử dụng vốn đầu tư

- Tiếp tục rà soát các văn bản quản lý liên quan đến triển khai, thực hiện dự án đầu tư để kịp thời báo cáo cấp có thẩm quyền xử lý, tháo gỡ khó khăn, vướng mắc trong việc thực hiện và giải ngân vốn đầu tư.

- Nâng cao chất lượng công tác chuẩn bị dự án đầu tư, lựa chọn các nhà thầu tư vấn có năng lực, kinh nghiệm, tiềm lực tài chính để nâng cao chất lượng công tác khảo sát, thiết kế, tư vấn các biện pháp thi công. Khuyến khích tạo điều kiện cho các giải pháp thiết kế, thi công áp dụng công nghệ tiên tiến, tiết kiệm năng lượng và hạn chế khí thải, góp phần phát triển bền vững và bảo vệ môi trường.

lhm

- Công khai, minh bạch thông tin và tăng cường giám sát, đánh giá, kiểm tra trong quá trình thực hiện các dự án đầu tư, tháo gỡ khó khăn, vướng mắc cho các dự án để thúc đẩy giải ngân vốn, đảm bảo tiến độ và chất lượng công trình, chống lãng phí, thất thoát. Đồng thời có chế tài xử lý nghiêm theo quy định pháp luật các tổ chức, cá nhân cố tình gây khó khăn, cản trở, làm chậm tiến độ thực hiện và giải ngân vốn đầu tư.

- Tăng cường công tác kiểm tra, giám sát hiện trường, đôn đốc các nhà thầu, tư vấn đẩy nhanh tiến độ. Tăng cường công tác kiểm tra nhà thầu việc sử dụng tiền tạm ứng hợp đồng của Chủ đầu tư để kịp thời phát hiện và có biện pháp xử lý việc sử dụng vốn tạm ứng không đúng quy định.

- Phân chia gói thầu và áp dụng các hình thức đấu thầu, loại hợp đồng phù hợp với quy định của pháp luật, lựa chọn nhà thầu có đủ năng lực kinh nghiệm và tình hình tài chính lành mạnh. Tập trung chỉ đạo, xử lý ngay các dự án sử dụng vốn lãng phí, kém hiệu quả, làm rõ và xử lý trách nhiệm tổ chức, cá nhân có liên quan.

- Xây dựng kế hoạch bồi dưỡng, đào tạo thường xuyên cho đội ngũ cán bộ làm công tác quản lý đầu tư, quản lý dự án.

d) Về quản lý vốn, tài sản

- Tổ chức điều hành kế hoạch sản xuất kinh doanh chủ động, chặt chẽ, đảm bảo theo đúng quy định của Nhà nước và Tổng công ty. Tăng cường công tác kiểm tra, thực hiện công khai, minh bạch trong quá trình thực hiện.

- Tăng cường công tác kiểm tra, kiểm toán nội bộ, giám sát việc quản lý, sử dụng tài sản tại các cơ quan, đơn vị; kiểm điểm trách nhiệm, xử lý nghiêm theo quy định của pháp luật liên quan đối với các tổ chức, cá nhân thuộc thẩm quyền quản lý có hành vi vi phạm.

đ) Về tổ chức bộ máy, quản lý lao động, thời gian lao động

- Tiếp tục rà soát, hoàn thiện cơ chế về tổ chức tinh gọn bộ máy, trong đó đẩy mạnh sắp xếp tổ chức bộ máy, trọng tâm là rà soát, sắp xếp, kiện toàn, tinh gọn đầu mối bên trong các cơ quan, đơn vị.

- Nghiên cứu, đề xuất cơ chế về quản lý cán bộ, người lao động trong đó tập trung đổi mới, nâng cao chất lượng công tác đánh giá cán bộ, người lao động theo tiêu chí, bằng hiệu quả, kết quả cụ thể; gắn đánh giá cá nhân với tập thể và kết quả thực hiện nhiệm vụ của cơ quan, đơn vị; sử dụng hiệu quả kết quả đánh giá làm căn cứ trong bố trí, sử dụng, bổ nhiệm, khen thưởng, kỷ luật của cán bộ, người lao động.

- Tăng cường các giải pháp nhằm nâng cao chất lượng đội ngũ cán bộ, người lao động để đáp ứng yêu cầu quản lý trong tình hình mới, trong đó cần tăng cường

Phm

công tác đào tạo, bồi dưỡng đội ngũ cán bộ, người lao động, nhất là đội ngũ lãnh đạo, quản lý các cấp.

6. Tăng cường kiểm tra, kiểm toán nội bộ, xử lý nghiêm các vi phạm quy định về THTK, CLP

- Đẩy mạnh và nâng cao hiệu quả công tác kiểm tra, kiểm toán nội bộ, xử lý nghiêm minh các vi phạm gây lãng phí lớn, dư luận quan tâm trong các lĩnh vực theo quy định của Luật THTK, CLP và pháp luật chuyên ngành. Các cơ quan, đơn vị xây dựng kế hoạch kiểm tra, kiểm toán nội bộ cụ thể liên quan đến THTK, CLP trong đó cần chú trọng:

- Xây dựng kế hoạch và tập trung tổ chức kiểm tra, kiểm toán nội bộ một số nội dung, lĩnh vực trọng điểm, cần tập trung vào các lĩnh vực đầu tư, xây dựng, tài chính, tài sản.

- Thủ trưởng các đơn vị chủ động xây dựng kế hoạch kiểm tra, tự kiểm tra tại đơn vị mình và chỉ đạo công tác kiểm tra, tự kiểm tra tại đơn vị cấp dưới trực thuộc.

- Đối với những vi phạm được phát hiện qua công tác kiểm tra, kiểm toán nội bộ, thủ trưởng đơn vị phải khắc phục, xử lý hoặc đề xuất, kiến nghị cơ quan có thẩm quyền có biện pháp xử lý. Thực hiện nghiêm các quy định pháp luật về xử lý vi phạm đối với người đứng đầu cơ quan, đơn vị và các cá nhân để xảy ra lãng phí.

IV. TỔ CHỨC THỰC HIỆN

1. Căn cứ Chương trình tổng thể về THTK, CLP năm 2025 của Bộ Giao thông vận tải (nay là Bộ Xây dựng) và của Tổng công ty, thủ trưởng các cơ quan, đơn vị thuộc Tổng công ty xây dựng Chương trình THTK, CLP năm 2025 của cơ quan, đơn vị mình. Trong Chương trình THTK, CLP của đơn vị mình cần cụ thể hóa các mục tiêu, chỉ tiêu tiết kiệm và yêu cầu chống lãng phí; xác định rõ nhiệm vụ, lĩnh vực trọng tâm, trọng điểm thuộc địa bàn, lĩnh vực phụ trách cũng như những giải pháp, biện pháp cần thực hiện trong năm 2025 để đạt được mục tiêu, chỉ tiêu tiết kiệm đã đặt ra.

2. Các cơ quan, đơn vị thuộc Tổng công ty trên cơ sở chức năng, nhiệm vụ được giao quán triệt thực hiện các nội dung sau:

a) Đẩy mạnh, tuyên truyền, vận động cán bộ, đảng viên, người lao động nâng cao nhận thức, tổ chức triển khai thực hiện nghiêm chủ trương của Đảng, chính sách, pháp luật của Nhà nước về công tác THTK, CLP; tăng cường công tác giáo dục, tuyên truyền, vận động về THTK, CLP.

b) Xác định cụ thể trách nhiệm của người đứng đầu cơ quan, tổ chức khi để xảy ra lãng phí tại cơ quan, đơn vị mình; trách nhiệm trong việc thực hiện kiểm tra, kịp thời làm rõ lãng phí khi có thông tin phát hiện để xử lý nghiêm đối với các tổ chức, cá nhân trong phạm vi quản lý có hành vi lãng phí.

c) Tăng cường công tác kiểm tra việc xây dựng và thực hiện Chương trình THPT, CLP năm 2025; kiểm tra việc thực hiện các quy định của pháp luật về THPT, CLP và việc thực hiện Chương trình THPT, CLP trong phạm vi quản lý.

d) Tăng cường phối hợp với các tổ chức chính trị, đoàn thể trong việc thực hiện Chương trình này. Thực hiện công khai trong THPT, CLP đặc biệt là công khai các hành vi lãng phí và kết quả xử lý hành vi lãng phí; nâng cao chất lượng và đổi mới cách thức đánh giá kết quả THPT, CLP đảm bảo so sánh một cách thực chất và minh bạch kết quả THPT, CLP giữa các cơ quan, đơn vị góp phần nâng cao hiệu quả công tác này.

đ) Thực hiện báo cáo tình hình và kết quả thực hiện Chương trình tổng thể của Bộ Giao thông vận tải (nay là Bộ Xây dựng) về THPT, CLP và Chương trình THPT, CLP cụ thể của cơ quan, đơn vị mình và thực hiện đánh giá kết quả THPT, CLP trong chi thường xuyên theo tiêu chí quy định tại Thông tư số 129/2017/TT-BTC ngày 04/12/2017 của Bộ Tài chính. Trên cơ sở đó, xây dựng Báo cáo THPT, CLP hàng năm để gửi Tổng công ty tổng hợp, gửi Bộ Giao thông vận tải (nay là Bộ Xây dựng) đầu năm sau đúng thời hạn theo quy định của pháp luật.

3. Để thực hiện đầy đủ các nhiệm vụ và giải pháp nêu trên, Tổng giám đốc yêu cầu các cơ quan, đơn vị triển khai thực hiện các nội dung sau:

a) Văn phòng Tổng công ty

- Chủ trì, phối hợp với các cơ quan có liên quan rà soát các quy định quản lý nội bộ của Tổng công ty để lập kế hoạch xây dựng, sửa đổi các quy định quản lý nội bộ trong năm 2025 trình cấp có thẩm quyền phê duyệt **trước ngày 01/4/2025** và tổ chức triển khai thực hiện.

- Chủ trì xây dựng và triển khai thực hiện kế hoạch tuyên truyền, nâng cao nhận thức thực hành tiết kiệm, chống lãng phí.

b) Ban Kế hoạch - Đầu tư:

- Chủ trì rà soát, xây dựng, sửa đổi các quy định quản lý nội bộ liên quan đến công tác đấu thầu, quản lý, sử dụng đất đai, công tác mua sắm tài sản, đầu tư xây dựng và các quy định khác có liên quan đến chức năng nhiệm vụ của Ban.

- Chủ trì rà soát danh mục kế hoạch đầu tư xây dựng, nhận diện các dự án chưa thực sự cần thiết; rà soát nhu cầu sử dụng để sắp xếp tài sản, cơ sở nhà đất không sử dụng, sử dụng kém hiệu quả để tham mưu cho Ban chỉ đạo quản lý và sử dụng đất đai của Tổng công ty để báo cáo cấp có thẩm quyền xem xét **trước ngày 30/6/2025**.

- Chủ trì kiểm tra việc thực hiện các quy định có liên quan tại Luật Đấu thầu, Luật Đất đai, Luật Xây dựng và các văn bản quy định chi tiết, hướng dẫn thi hành trong mua sắm tài sản cố định, đầu tư xây dựng của các cơ quan, đơn vị.

c) Ban Kỹ thuật

- Chủ trì rà soát, xây dựng, sửa đổi hệ thống tiêu chuẩn, quy chuẩn, định mức kinh tế kỹ thuật của Tổng công ty và các quy định khác liên quan đến chức năng nhiệm vụ của Ban; lập kế hoạch xây dựng, sửa đổi hệ thống tiêu chuẩn, quy chuẩn định mức kinh tế kỹ thuật năm 2025 trình cấp có thẩm quyền phê duyệt **trước ngày 01/4/2025** và tổ chức triển khai thực hiện.

- Chủ trì xây dựng kế hoạch công tác ứng dụng khoa học công nghệ, chuyển đổi số; tập trung đẩy mạnh số hóa toàn diện trong công tác quản trị sản xuất kinh doanh của Tổng công ty.

d) Ban Kiểm soát nội bộ:

- Tăng cường giám sát, kiểm toán nội bộ theo quy định.

- Chủ trì phối hợp với các cơ quan chức năng thực hiện kiểm tra việc triển khai, thực hiện các quy định của pháp luật và Tổng công ty về THTK, CLP của các cơ quan, đơn vị, tham mưu trình lãnh đạo Tổng công ty để ban hành hoặc theo chuyên đề riêng, hoặc lồng ghép với các kế hoạch kiểm tra công tác chuyên môn, công tác phòng chống tham nhũng, trong đó có bao gồm nội dung kiểm tra việc triển khai thực hiện chương trình tổng thể, chương trình năm 2025 của Bộ Giao thông vận tải (nay là Bộ Xây dựng), Tổng công ty về THTK, CLP; việc xây dựng, ban hành và triển khai thực hiện chương trình THTK, CLP của các cơ quan, đơn vị.

đ) Ban Tổ chức cán bộ - Lao động:

- Đẩy mạnh việc rà soát, sắp xếp cơ cấu tổ chức các cơ quan, đơn vị giai đoạn 2021-2025 đảm bảo tinh gọn, hiệu lực, hiệu quả gắn với nâng cao chất lượng đội ngũ cán bộ, người lao động.

- Rà soát hệ thống văn bản quản lý nội bộ của Tổng công ty liên quan đến tổ chức bộ máy của Tổng công ty; chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn cơ cấu tổ chức bộ máy của Tổng công ty.

- Tiếp tục hoàn thiện vị trí việc làm gắn với định biên lao động tiết kiệm chi phí cho bộ máy, con người.

- Tiếp tục thực hiện cải cách hành chính, nhất là cải cách thủ tục gắn kết chặt chẽ với kiện toàn tổ chức đảm bảo dân chủ, công khai, minh bạch, chuyên nghiệp. Tăng cường ứng dụng công nghệ thông tin trong quản lý điều hành Tổng công ty.

- Xây dựng bộ tiêu chí đánh giá hiệu quả làm việc của cán bộ, người lao động. Đề cao trách nhiệm người đứng đầu và trách nhiệm của cán bộ, người lao động trong xử lý công việc; tăng cường kỷ luật, kỷ cương hành chính.

- Tổ chức triển khai rộng rãi, có hiệu quả phong trào thi đua về thực hành tiết kiệm, chống lãng phí; kịp thời biểu dương, khen thưởng, nhân rộng các điển hình, sáng kiến.

Vhu

- Tổ chức tổng kết tình hình triển khai thực hiện Quyết định số 228/QĐ-BGTVT ngày 08/3/2024 của Bộ trưởng Bộ Giao thông vận tải về đề án cơ cấu lại Tổng công ty Quản lý bay Việt Nam giai đoạn đến hết năm 2025.

e) Ban Tài chính:

- Tham mưu giao kế hoạch và đơn đốc thực hiện kế hoạch lập, trình và phê duyệt quyết toán các dự án hoàn thành cho các cơ quan, đơn vị.

- Chủ trì rà soát, xây dựng, sửa đổi hệ thống đơn giá, chế độ chi tiêu của Tổng công ty và các quy định khác liên quan đến chức năng nhiệm vụ của Ban.

- Tăng cường công tác chỉ đạo, hướng dẫn các đơn vị trong việc thực hiện quản lý, sử dụng tài sản theo quy định.

- Đơn đốc các cơ quan, đơn vị thực hiện chế độ báo cáo kịp thời gian quy định để tổng hợp kết quả thực hiện công tác THPT, CLP hàng năm.

g) Thủ trưởng các cơ quan, đơn vị thuộc Tổng công ty: Triển khai nhiệm vụ thực hiện cụ thể để đảm bảo phần đầu đạt được các chỉ tiêu tiết kiệm trong Chương trình tổng thể được ban hành. Hết niên độ năm, căn cứ quy định tại Thông tư số 188/2014/TT-BTC ngày 10/12/2014 của Bộ Tài chính hướng dẫn một số điều của Nghị định số 84/2014/NĐ-CP của Chính phủ; Thông tư số 129/2017/TT-BTC ngày 04/12/2017 của Bộ Tài chính quy định tiêu chí đánh giá kết quả THPT, CLP, trên cơ sở kết quả tổng kết năm đã thực hiện, các cơ quan, đơn vị thực hiện chế độ báo cáo, tự chấm điểm đánh giá kết quả đạt được ***gửi báo cáo về Tổng công ty trước ngày 01/02/2026*** để Tổng công ty kịp thời rà soát và tổng hợp kết quả thực hiện theo quy định.

Tổng công ty yêu cầu các cơ quan, đơn vị nghiêm túc triển khai thực hiện./.

TH
★
VN

Phu