

TỔNG CÔNG TY QUẢN LÝ BAY VIỆT NAM
TRUNG TÂM ĐÀO TẠO - HUẤN LUYỆN
NGHIỆP VỤ QUẢN LÝ BAY

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Số: 376 /TTĐTHL-ĐT

Hà Nội, ngày 07 tháng 3 năm 2025

V/v mời báo giá khoá Xây dựng hệ thống đánh giá hiệu suất công việc theo KPI/BSC dành cho cán bộ quản lý thuộc các Ban, Văn phòng Tổng công ty

Kính gửi: Quý công ty

Trung tâm Đào tạo - Huấn luyện nghiệp vụ Quản lý bay (Trung tâm Đào tạo - Huấn luyện) có nhu cầu tổ chức khoá Xây dựng hệ thống đánh giá hiệu suất công việc theo KPI/BSC dành cho cán bộ quản lý thuộc các Ban, Văn phòng Tổng công ty (*Chi tiết tại phụ lục kèm theo*).

Kính mời các Công ty quan tâm gửi báo giá khóa đào tạo trên để làm cơ sở xem xét.

Thời gian tiếp nhận: Trước 10h00 ngày 11/03/2025.

Hình thức gửi báo giá: Bản cứng (đóng dấu đỏ).

Địa chỉ nhận báo giá:

- Trung tâm Đào tạo - Huấn luyện nghiệp vụ Quản lý bay; Số 5 ngõ 200 đường Nguyễn Sơn, Phường Bồ Đề, Quận Long Biên, Hà Nội.

- Người liên hệ: Bà Nguyễn Thị Hồng Nguyệt - Phó trưởng phòng Đào tạo

- Số điện thoại: 0985.985.385

Mong nhận được sự hợp tác của Quý công ty.

Trân trọng./. *Handwritten signature*

Nơi nhận:

- Như trên;
- Lưu: VT, ĐT (02b).

Handwritten signature



GIÁM ĐỐC

Nguyễn Đình Tuấn

(Kèm theo Văn bản số: 376/TTĐT ngày 07 tháng 3 năm 2025)



Stt	Yêu cầu	Số lượng	ĐVT	Đơn giá VNĐ	Thành tiền
1	Chi phí đào tạo <i>a. Nội dung đào tạo:</i> Tổng quan về chiến lược, mục tiêu và hệ thống đánh giá hiệu suất công việc theo KPI • Tổng quan về chiến lược • Khái niệm cây mục tiêu và phương pháp phân bổ mục tiêu • Triển khai mục tiêu theo phương pháp Why – What – How • Đo lường mục tiêu theo phương pháp OMTI • Xác định trọng số các KPI theo phương pháp so sánh cặp • Các phương pháp đánh giá thực hiện mục tiêu • Quy trình xây dựng hệ thống KPIs • Giới thiệu về KPI cơ bản và KPI mục tiêu • Phân biệt các chỉ số KRI, PI, KPI và tỷ trọng của từng loại trong cơ cấu đánh giá hiệu suất công việc Xây dựng KPI theo phương pháp thẻ điểm cân bằng BSC • Tổng quan về phương pháp thẻ điểm cân bằng (Balanced Scorecards) • Bản đồ chiến lược và ý nghĩa, cách thức xây dựng và giá trị sử dụng của bản đồ chiến lược • Thẻ điểm cân bằng, các nội dung cơ bản của Thẻ điểm cân bằng • Phương pháp xây dựng thẻ điểm cân bằng • Phương pháp xác định thước đo, công cụ đo lường, báo cáo, kế hoạch, kiểm soát và phân công thực hiện • Hình thành các mục tiêu của đơn vị, Thẻ điểm của các đơn vị • Xây dựng và phân bổ KPI cho từng	01	Khoá		

	chức danh công việc • Phương pháp xây dựng hệ thống dữ liệu theo dõi, đánh giá KPI • Điều chỉnh mục tiêu theo tình hình thực tế của hoạt động sản xuất kinh doanh • Ứng dụng của KPI/BSc vào phân phối lương, thưởng cho cán bộ nhân viên <i>b. Tài liệu khoá học:</i> Tài liệu bằng bản cứng/1 học viên <i>c. Qui mô:</i> 01 khoá, dự kiến 50 người <i>d. Thời gian khoá học:</i> 01 ngày, ngày 15/3/2025 <i>e. Hình thức đào tạo:</i> Trực tiếp <i>f. Địa điểm học:</i> Trung tâm Đào tạo - Huấn luyện nghiệp vụ Quản lý bay				
2	Chi phí quản lý	01	Khoá		
3	Chi phí tổ chức	01	Khoá		
4	Chi phí khác (nếu có)				
5	Thuế VAT (nếu có)				
	Cộng (1)+(2)+(3)+(4)+(5) Bao gồm thuế VAT				